



## Resultados enero - septiembre 2019

14 de noviembre de 2019

### **Aviso legal**



La información y las previsiones contenidas en esta presentación no han sido verificadas por ninguna entidad independiente y por tanto no se garantiza ni su exactitud ni su exhaustividad. En este sentido, se invita a los destinatarios de esta presentación a consultar la documentación pública comunicada por Cellnex Telecom, S.A. y sus filiales ("Cellnex") a la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Todas las previsiones y otras afirmaciones que figuran en esta presentación que no se refieran a hechos históricos, incluyendo, entre otras, las relativas a la situación financiera, estrategia empresarial, planes de gestión u objetivos de futuras operaciones de Cellnex (incluyendo a sus filiales y participadas) y métricas run rate, son meras previsiones de futuro. Estas previsiones contemplan riesgos conocidos y desconocidos, incertidumbres y otros factores que pueden derivar en que los resultados reales, actuación o logros de Cellnex, o los resultados del sector, sean significativamente diferentes de los expresados. Estas previsiones se basan en diversas hipótesis relativas a las estrategias empresariales presentes y futuras de Cellnex, el desempeño de las contrapartes de Cellnex en determinados contratos y al entorno en que Cellnex espera operar en el futuro, las cuales quizá no se cumplan. Todas las previsiones y otras manifestaciones aquí contenidas se refieren únicamente a la situación existente en la fecha de realización de esta presentación. Ni Cellnex ni ninguna de sus filiales, asesores o representantes, ni ninguno de sus respectivos administradores, directivos, empleados o agentes serán responsables en modo alguno por cualquier perjuicio que resulte del uso de esta presentación o de su contenido, o relacionado en cualquier otro modo con ésta, y no asumen ninguna obligación de proporcionar a los destinatarios acceso a información adicional ni de actualizar esta presentación o de corregir cualquier inexactitud en la información en ella contenida o mencionada.

En la medida disponible, los datos relativo a la industria y al mercado incluidos en esta presentación provienen de fuentes oficiales o de terceros. Las publicaciones, los estudios y las encuestas de terceros relativas a la industria generalmente declaran que los datos contenidos en ellos se han obtenido de fuentes que se consideran fiables, pero que no hay garantía de la exactitud o integridad de dichos datos. Además, algunos de los datos relativos a la industria y al mercado incluidos en esta presentación provienen de la investigación interna y de las estimaciones de Cellnex, basadas en el conocimiento y la experiencia del equipo directivo de Cellnex sobre el mercado en el que opera Cellnex. Cierta información contenida en este documento se basa en las estimaciones y la información del equipo directivo de Cellnex y no ha sido auditada ni revisada por los auditores de Cellnex. Los destinatarios no deben depositar una confianza indebida en esta información. La información financiera incluida en este documento no se ha revisado para verificar su exactitud o integridad y, por lo tanto, no se debe confiar en ella. Cierta información financiera y estadística incluida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo. En consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y las sumas de las cantidades enumeradas es consecuencia del redondeo.

Esta presentación va dirigida exclusivamente a analistas y a inversores institucionales o especializados y únicamente debería ser leída con el soporte del documento Excel publicado en la página web de Cellnex. La distribución de esta presentación podría estar sujeta a restricciones en determinadas jurisdicciones por lo que los receptores de esta presentación o quienes finalmente obtengan copia o ejemplar de la misma, deberán conocer dichas restricciones y cumplirlas. Tras la recepción de esta presentación usted acepta quedar vinculado por las mencionadas limitaciones.

Ni esta presentación ni el desempeño histórico del equipo directivo de Cellnex constituyen una garantía del desempeño futuro de Cellnex y no hay garantía alguna de que el equipo directivo de Cellnex tendrá éxito en la implementación de la estrategia de inversión de Cellnex.

Además de la información financiera preparada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), esta presentación incluye ciertas medidas alternativas de rendimiento ("MAR"), tal como se definen en las Directrices sobre medidas alternativas de rendimiento emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados el 5 de octubre de 2015 (ESMA / 2015 / 1415es). Una Medida Alternativa de Rendimiento (MAR) es una medida financiera del desempeño financiero histórico o futuro, posición financiera o flujos de efectivo, que no sea una medida financiera de acuerdo con la normativa financiera aplicable. Cellnex considera que hay ciertas MAR, que la Dirección del Grupo emplea para tomar decisiones financieras, operativas y de planificación, que ofrecen información financiera útil que deben ser interpretada junto con los estados financieros preparados de conformidad con las normas contables vigentes (NIIF-EU), para evaluar su desempeño. Estos MAR son consistentes con los principales indicadores utilizados por la comunidad de analistas e inversores en los mercados de capital. La definición y determinación de los MAR anteriormente mencionados se detallan en los estados financieros consolidados y, por lo tanto, son validados por el auditor del Grupo (Deloitte).

Este documento no constituye una oferta ni ninguna parte de este documento deberá tomarse como base para la formalización de ningún contrato o acuerdo.

### Resumen del periodo



Sólido comportamiento operativo y financiero apalancado en el fuerte y sostenible crecimiento orgánico, a la vez que se actualiza el outlook financiero en base a las nuevas adquisiciones

## Crecimiento orgánico consistente y sostenible

+c.5% nuevos PoPs (1) +c.20% nodos DAS (1)

## Sólido desempeño financiero

Ingresos +13% vs. 9M 2018 EBITDA Ajustado +13%

FCLRA +12%

Elevado backlog de c.€38Bn posttransacciones

## Foco continuo en integración

El equipo y los procesos adecuados para continuar ejecutando de manera sobresaliente el ritmo de crecimiento de Cellnex

## Cartera de M&A más visible que nunca

Capacidad de cristalizar transacciones únicas a través de acuerdos propietarios Acuerdos iniciales crean un precedente

para relaciones de mayor alcance

# Flexibilidad financiera para continuar ejecutando crecimiento

Flexibilidad significativa en la estructura de capital y gran variedad de opciones disponibles de financiación

Ejecución sobresaliente de la ampliación de capital (38 veces sobre-suscrita)

## Perspectiva financiera 2019 actualizada

Encaminada hacia la parte alta del rango e incluyendo el nuevo perímetro (2)

EBITDA Ajustado se situará en €680Mn – €685Mn y el FCLRA crecerá >>10%

Cierre de las nuevas transacciones según lo previsto (3)

<sup>(1)</sup> Septiembre 2019 vs Septiembre 2018

<sup>(2)</sup> Incluye la contribución incremental de: torres Salt (<2 trimestres) + derechos comercialización British Telecom (c.2 trimestres) + adquisición Cignal (1 trimestre) + otras transacciones menores

<sup>(3)</sup> Se espera cerrar Iliad Francia e Iliad Italia en diciembre de 2019; Arqiva en el 2S 2020 (ver sección de Preguntas Frecuentes para detalles de las Condiciones Suspensivas)



### Mejor ejecución de ampliación de capital en Europa con M&A concurrente (1)

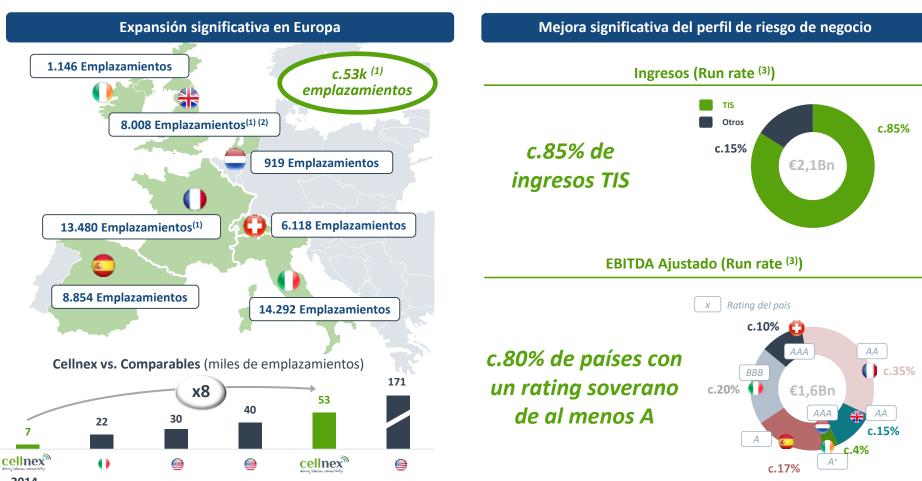
PA +2,5% 99,5% Veces la demanda €2,5 Bn excediendo la oferta 87 % Precio Acción 25-Oct +3.306 vs. 07-Oct no afectado Millones de nuevas Derechos de los ex cotización de los acciones (29% del Millones de Acciones accionistas suscritos en derechos demandadas capital) la ampliación

Ejecución sobresaliente, con una demanda que excede €95Bn (3.300 millones de acciones) para una oferta de €2,5Bn (87 millones de nuevas acciones)

### Resumen del periodo



# Mayor torrera independiente europea con hasta c.53 mil emplazamientos<sup>(1)</sup>, de los que hasta c.8 mil se ejecutarán a través de BTS, continuando realmente independientes



(1) Hasta 53 mil emplazamientos asumiendo que todos los que se tengan que transferir o construir de acuerdo a los contratos existentes, efectivamente se transfieran o construyan como está estipulado, en los plazos acordados. Excluye emplazamientos no en propiedad (2) Incluye c.7.400 emplazamientos TIS adquiridos a Arqiva y excluye c.900 emplazamientos en los que hay derechos de comercialización (3) Incluye la contribución futura de los acuerdos recientes, además del perímetro contractualizado a 3T 2019. Estimación de la Compañía basada en los ingresos y EBITDA ajustado de 2018 incluyendo la contribución run rate en ingresos y EBITDA ajustado de los contratos de M&A firmados hasta la fecha, asumiendo respectivamente que todos los emplazamientos que, sujeto a ciertas condiciones, se tengan que transferir o construir de acuerdo a esos contratos de adquisición, compromiso de compra o programas BTS, efectivamente se transfieran o construyan, como está estipulado, en los plazos acordados



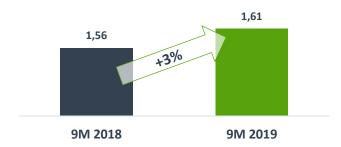


### Desempeño de los indicadores operativos acelerando



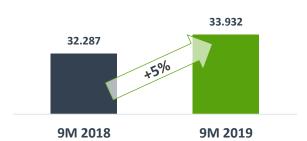
Contribución tanto de crecimiento orgánico como de cambio de perímetro

### Ratio de compartición (1)



Contribución de crecimiento orgánico

### PoPs – Crecimiento orgánico



Nuevos PoPs orgánicos principalmente por densificación de red y nuevo operador móvil en Italia y progreso de los programas BTS

### **Nodos DAS**



Apalancándonos en la experiencia de CommsCon en nuestros países actuales

(1) El ratio de compartición excluye cambios de perímetro (solo crecimiento orgánico, incluyendo BTS)



### Aspectos destacados del negocio

### Permanente actividad comercial para asegurar crecimiento orgánico futuro



Nuevas colocaciones de terceros en base a los acuerdos marco en vigor con los principales clientes, a la vez que evaluando peticiones adicionales de colocación relacionadas con despliegue 5G



- Sólida actividad comercial con Iliad: nuevas colocaciones y peticiones adicionales
- Evaluando una nueva oportunidad de BTS para desplegar c.100 emplazamientos para un cliente ancla clave
- Actividades DAS y Smart City reforzadas, a través de : i) proyecto para ofrecer conectividad de interiores en c.100 sucursales de un banco italiano de primer nivel y, ii) realizando pruebas con tecnología LoRa para diferentes aplicaciones Smart



- Trabajando en una oportunidad de potencial desmantelamiento con varios MNOs
- Evaluando una oportunidad de acceder a data centers de cara a reforzar nuestra oferta a los principales MNOs en mobile edge computing
- Firma de un contrato para una red de emergencias TETRA en la Comunidad de Navarra
- Analizando una oportunidad para ofrecer conectividad de banda ancha de interiores en 41 aparcamientos a través de DAS



- Intensa actividad comercial en el trimestre en base a nuevas peticiones de colocación de una cartera más diversificada de clientes
- Soluciones de conectividad de banda ancha a través de DAS: reforzando nuestro posicionamiento DAS en el mercado Suizo a través de diferentes ofertas y ofreciendo conectividad de interiores en establecimientos comerciales minoristas. Trabajando paralelamente en diversos proyectos DAS relacionados con edificios relevantes públicos y privados



- La transacción de Arqiva reforzará nuestra relación con un cliente actual y aportará mayor credibilidad a nivel local para convertirse en el host neutral líder en Reino Unido
- Evaluando activamente un número de proyectos orgánicos, incluyendo soluciones de interiores en localizaciones clave

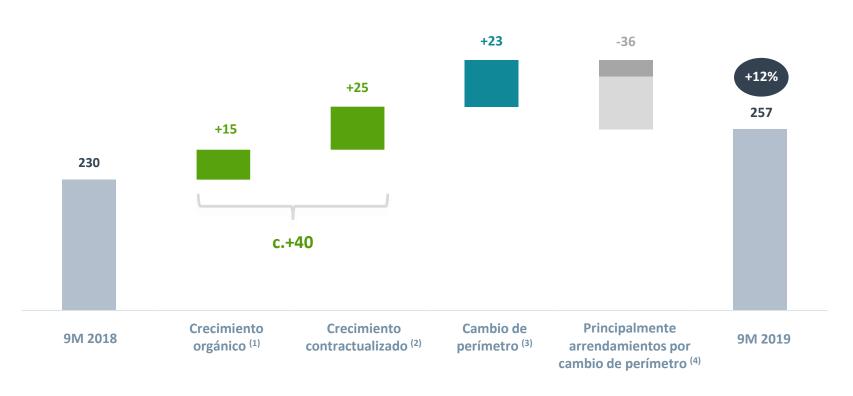


- Cerrada la transacción en Irlanda en septiembre, un nuevo mercado donde capturar crecimiento orgánico
- Trabajando en diversos proyectos de crecimiento orgánico, incluyendo oportunidades de mejora 5G y soluciones DAS de interiores



### Flujo de Caja Libre Recurrente Apalancado (FCLRA)

### Fuerte crecimiento continuado del FCLRA, +12% interanual



#### Cifras en €Mn

- (1) Incluye crecimiento orgánico de nuevos PoPs y eficiencias (principalmente ahorros de pago de alquileres)
- (2) Contribución gradual de EBITDA ajustado de los programas contractualizados de BTS
- (3) Contribución de EBITDA ajustado de: XOC (contribución limitada en 9M 2018) + 3 trimestres de transacciones de M&A en España y Suiza + c.1/2 trimestre torres Salt + c.1 trimestre derechos comercialización British Telecom + contribución limitada de Cignal + otras transacciones menores
- (4) Corresponde a la diferencia del resto de elementos del FCLRA (pago de alquileres excluyendo eficiencias, capex de mantenimiento, variación de circulante, pago de intereses, pago de impuestos y dividendos a minoritarios). La gran mayoría corresponde a los arrendamientos (c.€30Mn)



10

### Flujo de Caja Libre Recurrente Apalancado (FCLRA)

## Los ingresos aumentan un 13% interanual, el EBITDA Ajustado +13% y el FCLRA +12%

FCLRA (€Mn)	Ene-Sep 2018	Ene-Sep 2019	
Servicios de infraestructuras de telecomunicaciones	432	506	
Infraestructuras de difusión	175	176	
Otros servicios de red	59	71	
Ingresos de explotación	665	<b>753</b> (-	+13%
Gastos de personal	-83	-92	
Reparaciones y conservación	-23	-26	
Arrendamientos	-8	-10	
Suministros	-54	-62	
Servicios generales y otros	-57	-65	
Gastos de explotación	-226	-255	
EBITDA Ajustado	439	498	+13%
% Margen sin pass through	68%	68%	$\overline{}$
Pagos de cuotas por arrendamientos	-118	-147	
Inversión de mantenimiento	-21	-20	
Variación en el activo/pasivo corriente	5	8	
Pago neto de intereses	-59	-69	
Pago por impuestos sobre beneficios	-10	-12	
Dividendos netos a participaciones minoritarias	-6	-1	
FCLRA	230	257	+12%

- Servicios de infraestructuras de telecomunicaciones aumentan debido al crecimiento orgánico y adquisiciones
- Ingresos de difusión estables
- Otros servicios de red incrementan por XOC
- Opex plano a perímetro constante <sup>(1)</sup>, como resultado del programa de eficiencia vigente
- Fuerte control de los arrendamientos a pesar del nuevo perímetro (principalmente Francia)
- Capex de mantenimiento en línea con el outlook facilitado
- Pago de intereses de acuerdo a la estructura de capital vigente y del calendario de cupones
- Pago de impuestos de acuerdo al calendario de pagos

Archivo Excel de soporte disponible en la página web de Cellnex



### Balance y cuenta de resultados consolidados

Balance (€Mn)	Dic 2018	Sep 2019
Activo no corriente	4.479	6.371
Inmovilizado material	1.904	2.266
Fondo de comercio y otros actvos. intg.	1.904	3.216
Derecho de uso	574	784
Inversiones financieras y otros actvos. fin.	98	105
Activo corriente	654	2.607
Existencias	4	4
Deudores y otros activos corrientes	194	283
Efectivo y otros actvos. líq. equiv.	456	2.320
Total activo	5.133	8.979
Total patrimonio neto	615	2.039
Deudas financieras	2.993	4.952
Pasivos por arrendamiento	424	582
Otras deudas y provisiones	591	754
Pasivo no corriente	4.008	6.289
Deudas financieras	103	75
Pasivos por arrendamiento	102	110
Otras deudas y provisiones	305	466
Pasivo corriente	510	651
		8.979
Total patrimonio neto y pasivo	5.133	8.979

	Cuenta de resultados (€Mn)	Ene-Sep 2018 665	Ene-Sep 2019 753
	Gastos de explotación	-226	-255
(2)	Gastos no recurrentes Dotación a la amortización del inmovilizado	-67 -300	-26 -341
	Resultado de las operaciones	72	131
	Resultado financiero neto Impuestos sobre beneficios Resultado atribuible a ppciones no domntes.	-112 13 2	-166 20 3
	Resultado neto atrib. Sociedad Dominante	-26	-12

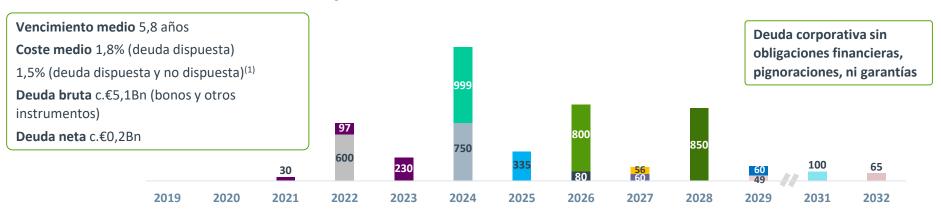
# Elevada posición de liquidez de cara a acometer las inversiones comprometidas

- Proceso de asignación de precio de compra prudente que conlleva una asignación a activos fijos principalmente, con impacto marginal en fondo de comercio
- La adopción de IFRS 16 facilita la comparación de los niveles de apalancamiento entre compañías del mismo sector: iguala el tratamiento tanto de la propiedad como del alquiler de terrenos
- Generación de caja significativa y fortalecimiento de la posición de liquidez principalmente debido a la ampliación de capital ejecutada en 1T 2019 y a otras iniciativas ejecutadas en julio
  - Entre ellas un bono convertible de €850Mn
  - No refleja aún la nueva ampliación de capital ejectutada en octubre (€2,5Bn)
- c.€15Mn de distribución a pagar antes de fin de año (€0,03842 p.a.)<sup>(1)</sup>
- El resultado neto refleja :
  - Cargos amortización (Proceso de asignación de precio de compra prudente)
  - Aumento de intereses asociado a la nueva liquidez
  - El rendimiento sobre fondos propios alcanza c.25% (3) con un enfoque de resultado neto en base a caja
- (1) De acuerdo a la política de dividendos 2017-2019. Distribución a pagar el 22 de noviembre con cargo a la reserva de prima de emisión
- (2) La provisión del acuerdo laboral a pagar en 2018, 2019 y los primeros meses de 2020
- (3) El rendimiento sobre fondos propios del 25% se calcula como: (outlook 2019 FCLRA + contribución de FCLRA del primer año completo de las transacciones de Iliad y Salt) / €2.038Mn Total patrimonio neto. Téngase en cuenta que la cifra actual de patrimonio neto incluye la ampliación de capital ejecutada en marzo y que se utilizará en las transacciones de Iliad y Salt



### Estructura de capital a julio de 2019 – Excluyendo ajustes de IFRS 16

### Total liquidez disponible de c.€9,1Bn tras ejecutar la nueva ampliación de capital Coste promedio de la deuda del c.1.5%



#### Deuda neta c.€0,2Bn



### Liquidez disponible c.€9,1Bn

Cifras en €Mn. Deuda bruta y neta excluyendo ajustes de IFRS 16

- (1) Considerando tipos actuales Euribor; coste de financiación de todo el periodo hasta vencimiento
- (2) Incluyendo RCF de €1.500Mn, c.€400Mn de bilaterales, €100Mn del préstamo ICO y GBP 2 Bn líneas acordadas para financiar la adquisición de Arqiva (€2,2 Bn, asumiendo un tipo de cambio GBP/EUR de 1,1) aún no dispuestas (cuando lo estén una vez cerrada la transacción, tendrán una función de cobertura natural)
- (3) RCF Euribor 1M; Líneas de crédito Euribor 1M y 3M; Suelo del 0%
- (4) Incluye €2,5Bn de la nueva ampliación de capital
- (5) Incluye c.£275Mn deuda en GBP, cobertura natural de la inversión en Cellnex UK Ltd

- (6) €487Mn de deuda en francos suizos a nivel corporativo (cobertura natural) + €512Mn de deuda en francos suizos a nivel local. Sin obligaciones financieras ni compromiso de acciones (Swiss Tower y/o Cellnex Suiza) en línea con toda la deuda emitida a nivel corporativo de la compañía matriz
- (7) Colocación privada
- (8) Bono convertible en acciones de Cellnex (precio de conversión a €33,6902 por acción). Incluye el convertible de €200Mn emitido en enero de 2019
- (9) Préstamo bilateral
- (10) Bono convertible en acciones de Cellnex (precio de conversión efectiva a c.€53,7753 por acción)
- (11) BEI
- (12) Préstamo ICO

Resultados enero – septiembre 2019

12



### **Preguntas frecuentes**



### Transacción Arqiva: Condiciones suspensivas y ajustes de precio

#### Condiciones Suspensivas

- El cierre de la operación está sujeto a las siguientes Condiciones Suspensivas (entre otras):
  - i) Autorización por parte de las autoridades de la competencia del Reino Unido
  - ii) No sujeción de la transacción al régimen de "public interest" (PIIN) en Reino Unido o, de estar sujeta, que la transacción sea autorizada
  - iii) Liberación de la target de compromisos con la Comisión de Competencia
  - iv) Finalización de la reorganización y del "carve-out" del negocio y activos de la target
  - v) Obtención de todos los consentimientos necesarios por parte de los proveedores financieros de Argiva en relación con la transacción (1)
  - vi) Ejecución de un acuerdo clave con un cliente clave bajo ciertos términos acordados con el vendedor

#### Ajustes de Precio

- La consideración de c.£2,0Bn, a desembolsar al cierre, está sujeta a los siguientes ajustes de precio:
  - i) si un acuerdo clave con un cliente clave es rescindido por este último antes del 15 de noviembre de 2019
  - ii) si no se renueva otro contrato clave entre la firma y la finalización de la transacción de Arqiva en términos similares a los que se tienen actualmente en términos de valor
  - iii) si se otorgan ciertas concesiones a la Autoridad de Mercados de Competencia de Reino Unido para obtener la autorización de la adquisición de Arqiva
  - iv) Además, hay otros ajustes de precio consistentes en contabilizar el efectivo, la deuda y la posición de circulante de UK Tower Business inmediatamente antes del cierre de la transacción de Arqiva

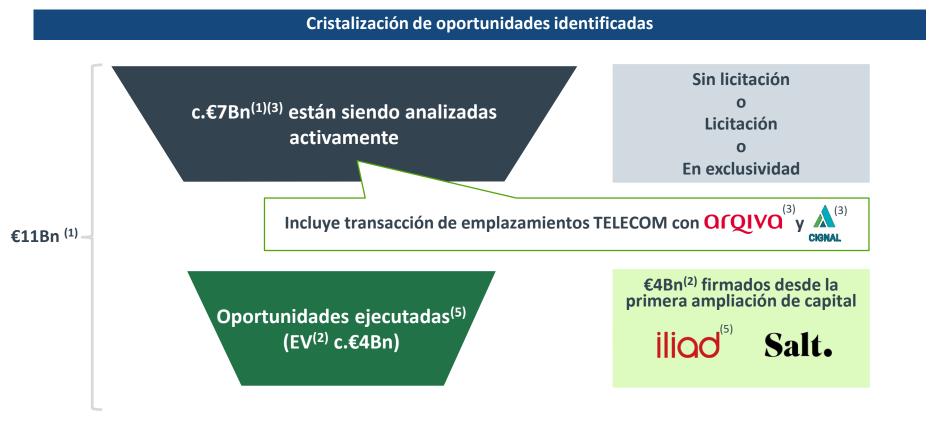
<sup>(1)</sup> Incluyendo la liberación de las acciones y activos de la target del perímetro de seguridad de los acuerdos financieros actuales de Argiva

### **Preguntas frecuentes**



### Segunda ampliación de capital ejecutada con éxito en el año

Total oportunidades de mercado c.€ 11Bn<sup>(1)</sup>, de las cuales c.€4Bn<sup>(2)</sup> ya se han firmado (Iliad & Salt) y c.€7Bn <sup>(1)(3)</sup> están siendo analizadas actualmente (c.€4,3Bn pendientes de ejecución <sup>(4)</sup>)



<sup>(1)</sup> Basado en el Enterprise Value y asumiendo el 100% de la adquisición del objetivo, e incluyendo programas de BTS

<sup>(2)</sup> Calculado proporcionalmente en función de la participación adquirida del Enterprise Value del activo objetivo

<sup>(3)</sup> Estas oportunidades pueden ser financiadas a través tanto de equity, deuda o una combinación de las dos. Incluye Cignal y Arqiva (firmadas pero no cerradas todavía, se pagarán en el momento del cierre)

<sup>(4)</sup> De los c.€7Bn pendientes de la cartera de oportunidades, c.€2,7Bn ya han sido ejecutados a través de las transacciones de Arqiva y Cignal

<sup>(5)</sup> Iliad ha sido firmado pero no se ha completado todavía, se pagará una vez haya cerrado. No incluye la transacción de Arqiva (firmada pero no cerrada todavía, se pagará en el momento del cierre)

### **Preguntas frecuentes**



16

### Proyectos de integración – El modelo industrial de Cellnex

Cellnex tiene una metodología que se adapta a cada caso de integración y que permite un rápido despliegue de equipos de integración multidisciplinares

	Acuerdo adquisiciór	Inte	gración	"Business A	As Usual"
	Firma Cierre acuerdo acuerdo				Cancelación TSA <sup>(1)</sup>
	Negociación TSA (1)	Pre-cierre		Lanzamiento	
Hitos clave	Firma TSA <sup>(1)</sup>	Control sobre actividades cla	ve Configurando la organización	Mecanismos de reporting y gobernanza	Cancelación TSA <sup>(1)</sup>
Plazo	Fase final del acuerdo de adquisición	1-2 meses	3-6 meses	3-6 meses	6-12 meses

#### **Modelo industrial**

- Compartido con todas las geografías
- Ventaja competitiva para la ejecución del "carve-out" y transformación
- Rápida aplicación que garantiza la continuidad del negocio, a la vez que soporta el crecimiento esperado

#### **Soluciones operacionales**

- Apoyo del PMI <sup>(2)</sup> diseñado para cubrir integraciones simultáneas
- Diseño de nuevos modelos de organización
- Cooperación con los vendedores en las fases pre-cierre

Durante 2018 y 2019 se han reforzado los equipos locales de Suiza, Francia, Italia y Reino Unido

(2) Oficina de Gestión de proyectos de integración, o "Project Management Integration Office"

<sup>(1)</sup> Acuerdo transitorio de prestación de servicios, o "Transitional Services Agreement". TSA completo con los vendedores que asegura una transición sin dificultades y la continuidad del negocio a la vez que Cellnex progresa en el plan de integración desde la fecha de cierre

## **Definiciones**



Concepto	Definición
Backlog	Los ingresos contratados esperados a través de los contratos de servicios que representan la estimación por parte de la Dirección de la cuantía de ingresos contratados que Cellnex espera que resulten en ingresos futuros, a través de ciertos contratos existentes. Este importe se basa en una serie de supuestos y estimaciones, incluidas las suposiciones relacionadas con el desempeño de un número de contratos existentes en una fecha determinada. También tiene en cuenta "escalators" fijos no por inflación.  Una de las principales asunciones consiste en la tasa de renovación de los contratos que, de acorde con la información detallada en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2016, los contratos de servicios incluyen cláusulas de renovación denominadas cláusulas "todo o nada" y que en múltiples ocasiones pueden ser canceladas sujeto a ciertas condiciones del cliente que éste puede notificar en el corto plazo sin penalización
(BTS) Build-to-Suit	Emplazamientos que se construyen a medida de las necesidades del cliente
Capex de expansión	Inversión relacionada con la expansión del negocio que genera EBITDA ajustado adicional, incluyendo build-to-suit (programas de Bouygues Telecom y Sunrise), racionalización, la adaptación de las infraestructuras de telefonía móvil para nuevos clientes, adelantos de arrendamientos de terrenos, así como adquisición de terrenos
Capex inorgánico o inversión en M&A	Inversión a través de combinaciones de negocio, así como inversión mediante la adquisición de paquetes de emplazamientos (compra de activos)
Capex de mantenimiento	Inversión en activos tangibles o intangibles existentes vinculados al mantenimiento de los emplazamientos, excluyendo aquellas inversiones que supongan un aumento de capacidad de los mismos
Cliente ancla	Cliente al que la compañía ha adquirido sus emplazamientos y se convierte en cliente de alquiler
DAS	Red de nodos y antenas espacialmente separados, conectados a una fuente común vía un medio de transporte, que provee un servicio inalámbrico en un área geográfica delimitada
Deuda neta	Excluye préstamos y subvenciones PROFIT
EBITDA Ajustado	Resultado recurrente operativo antes de amortizaciones y sin incluir ciertos impactos no recurrentes y que no suponen movimientos de caja (como anticipos a clientes y gastos anticipados).

## **Definiciones**



Concepto	Definición	
Margen EBITDA Ajustado Excluye elementos de pass-through a clientes (fundamentalmente electricidad) tanto de gastos como de ingresos		
FCLRA	Flujo de caja operativo más/menos variación de circulante, más/menos intereses recibidos/pagados, menos impuestos pagados y menos minoritarios	
MNO	Operador de Redes de Telefonía Móvil	
Nodo	Puntos de presencia en relación con DAS	
PoP	Punto de presencia. Representa el número de operadores que tienen presencia en un emplazamiento determinado independientemente del tipo o números de equipos instalados	
Ratio de compartición	Corresponde al número de operadores arrendados de media en cada emplazamiento. Se obtiene dividiendo el número de operadores arrendados entre el número medio de infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles del ejercicio	
TIS	Servicios de infraestructuras de telecomunicaciones (en inglés Telecom Infrastructure Services)	



## Información adicional disponible en sección Relación con Inversores en web Cellnex



(1) La calificación de Cellnex en el ámbito de la sostenibilidad ha continuado mejorando y, por tercer año consecutivo, forma parte del grupo de compañías que lidera el índice FTSE4Good de FTSE Russell mundial con una puntuación revisada al alza en 2019 de 4,4 sobre 5, destacando aspectos sobre gobierno corporativo (5 sobre 5) y cambio climático (puntuación medioambiental de 4,3 sobre 5).