



Piensa **Grande**

Año 2025

Presentación de Resultados

26 de febrero de 2026



Disclaimer



Este documento ha sido preparado por General de Alquiler de Maquinaria, S.A. ("GAM" o la "Compañía") exclusivamente para su presentación en relación con los resultados correspondientes al ejercicio 2025. Este documento se ha elaborado únicamente a efectos informativos y contextuales.

Ni este documento ni la información que en él se facilita constituyen una oferta de compra, de venta o de canje de valores, ni una solicitud de oferta de compra, de venta o de canje de valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna jurisdicción. La información proporcionada en este documento no pretende ser completa ni abarcar todos los detalles que un potencial comprador de valores de GAM pueda necesitar para decidir si adquirir dichos valores o no. Además, la información aquí contenida está sujeta a constantes cambios, verificación y actualización.

Este documento contiene determinadas afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo sobre resultados financieros y operativos previstos, estadísticas y otros hechos futuros. Las afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo pueden incluir, sin carácter limitativo, información relativa a la intención, creencia, planes, expectativas actuales u objetivos de GAM y su dirección, incluyendo afirmaciones y valoraciones con respecto a la situación financiera futura de GAM, ratios financieros operativos, de reposición de reservas y otros, resultados de las operaciones, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volúmenes de producción y comercializados y reservas, así como los planes, expectativas u objetivos de GAM respecto a futuros gastos de capital, inversiones, expansión y otros proyectos, participaciones, desinversiones, ahorro de costes y políticas de reparto de dividendos. Estas afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo también pueden incluir suposiciones relativas a futuras condiciones económicas y de otro tipo.

Estas afirmaciones y valoraciones no constituyen una garantía de resultados, precios, márgenes, tipos de cambio u otros acontecimientos futuros y están sujetas a numerosos factores externos que escapan al control de la dirección o que pueden ser difícilmente predecibles. Entre otros, existen factores importantes que podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales difieran materialmente de los de las afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo, entre los que se incluyen, sin carácter limitativo, cambios en el negocio de alquiler de maquinaria u otros negocios o en la evolución del mercado de la construcción u otras condiciones de mercado, el impacto de un aumento de los tipos de interés, las condiciones económicas generales en España, otros países de la Unión Europea y los Estados Unidos, o la capacidad de la Compañía para identificar y responder a los constantes cambios de tendencias en el sector del alquiler de maquinaria, los niveles de oferta y demanda, las fluctuaciones monetarias, los riesgos medioambientales, los riesgos de hacer negocios en países en vías de desarrollo, los desarrollos legislativos, fiscales, legales y reglamentarios, las condiciones del mercado económico y financiero en varios países y regiones, así como factores adicionales que podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales difieran materialmente de los previstos en las afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo aquí facilitadas.

Todas las afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo facilitadas en el presente documento se basan en la información de que dispone la Compañía a la presente fecha. GAM no se compromete a actualizar o revisar públicamente estas afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo, incluso en el caso de que la experiencia o los cambios futuros pongan de manifiesto que los resultados, condiciones o acontecimientos previstos, expresados o implícitos en las mismas, no se materializarán. En todo caso, se advierte a los analistas e inversores que no depositen una confianza indebida, a ningún efecto, en estas afirmaciones y valoraciones de carácter prospectivo, que se refieren únicamente a la fecha de este documento. Se recomienda a los analistas e inversores que consulten la Memoria Anual de GAM, así como los informes que periódicamente se presentan ante los correspondientes organismos reguladores de los mercados de valores y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

No se ofrece ninguna declaración ni garantía, explícita o implícita, sobre la imparcialidad, exactitud, integridad o corrección de la información contenida en este documento. Ni GAM ni ninguna de sus filiales, asesores o representantes asumen responsabilidad alguna, ya sea por negligencia u otra circunstancia, con respecto a los daños o pérdidas que puedan surgir como resultado del uso de este documento.

Al revisar este documento, el destinatario reconoce y acepta las restricciones y limitaciones previamente mencionadas.

Índice

1 GAM de un vistazo

- Principales cifras
- GAM en el mundo
- Hitos de la historia de GAM
- Perfil de la compañía
- Diversificación sectorial
- Crecimiento sólido y resiliente
- Reducción del apalancamiento

3 Embracing sustainability

- Transformando el negocio en 4 pasos
- REVIVER: nuestro proyecto de Economía circular
- Energía y movilidad sostenible

2 Resultados 2025

- Principales magnitudes 2025
- Ingresos por negocio
- Ingresos y EBITDA por geografía
- CAPEX
- FCF
- Deuda financiera neta

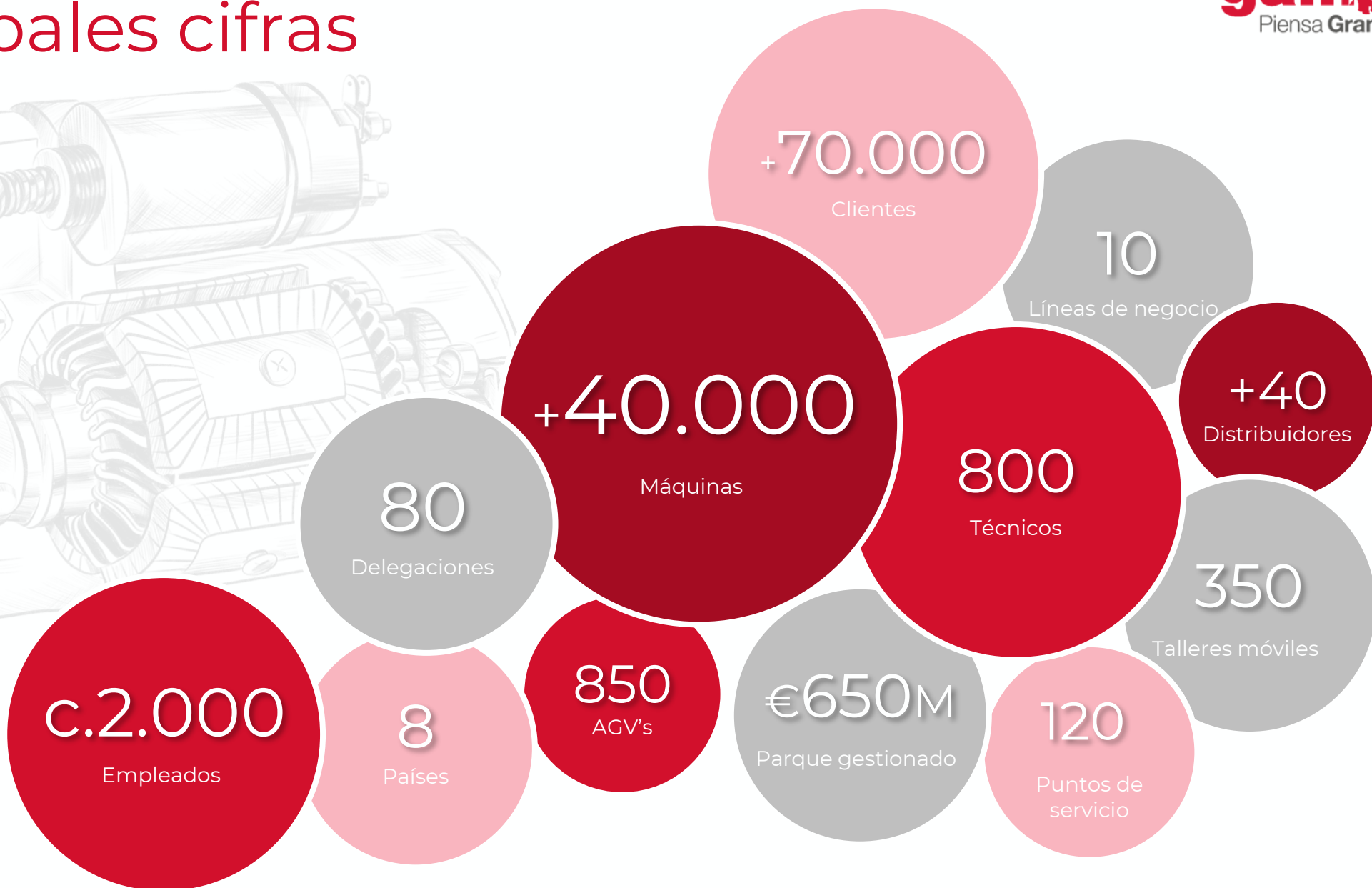
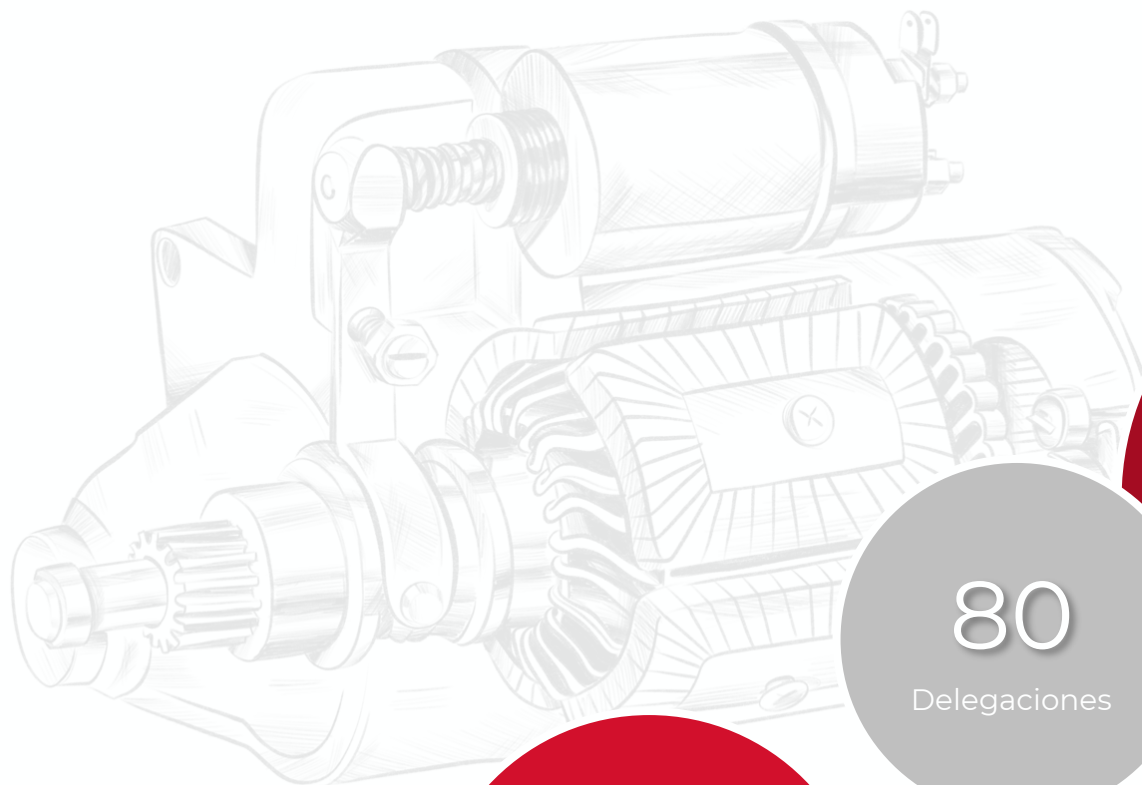


SOLUCIONES



GAM de un vistazo

Principales cifras





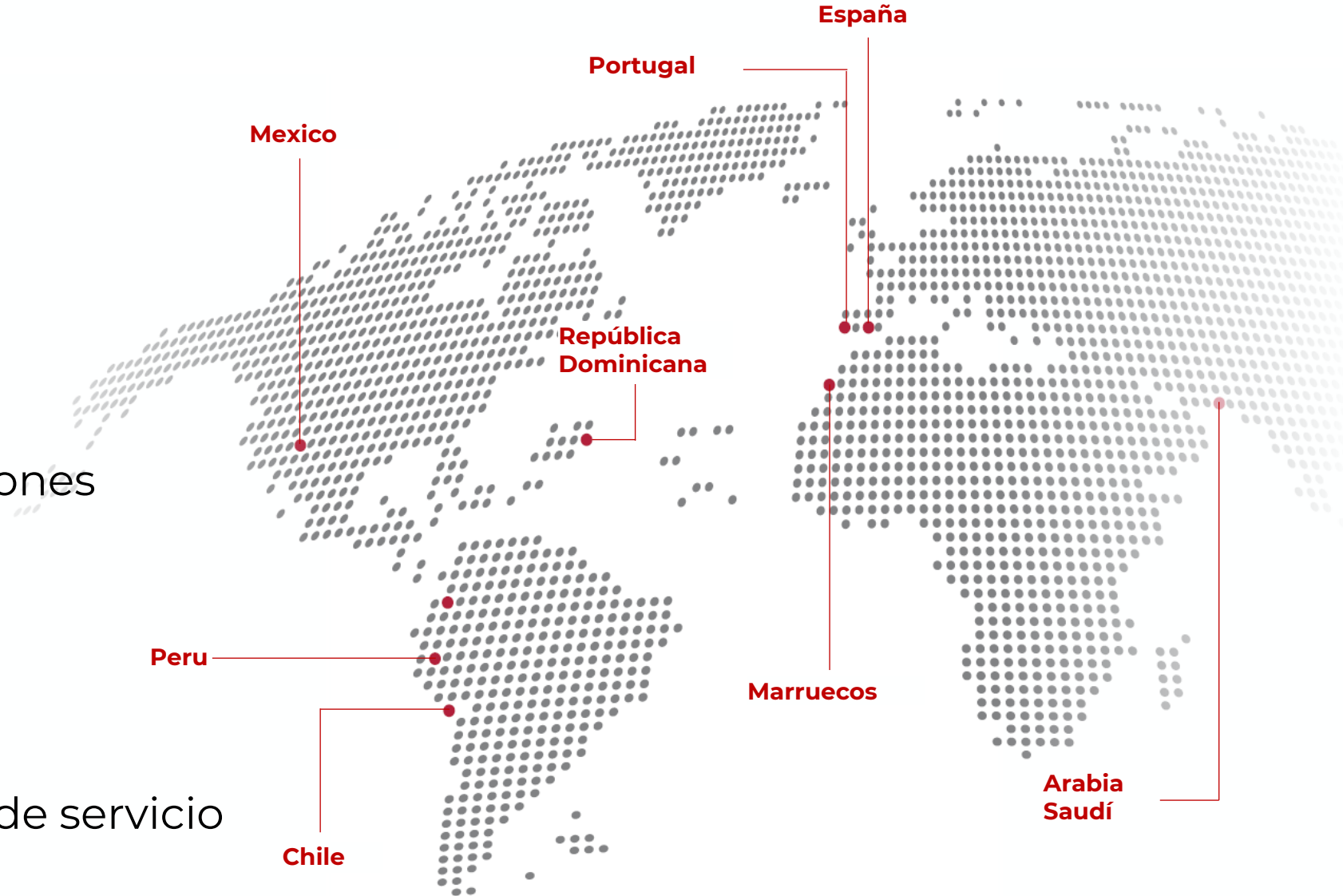
8 Países



80 Delegaciones



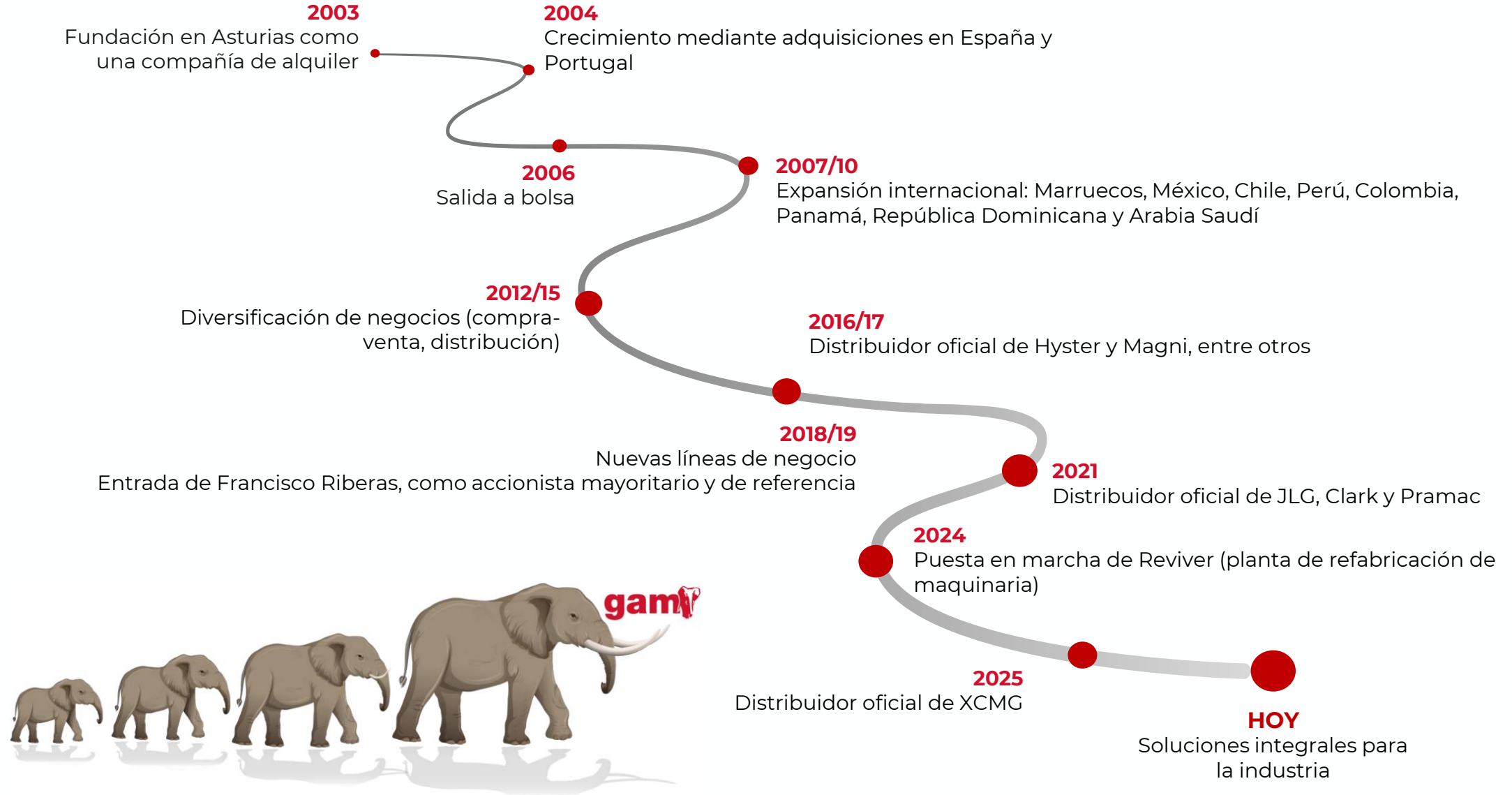
120 Puntos de servicio



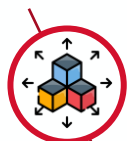
GAM de un vistazo



Hitos de la historia de GAM



Perfil de la compañía



Modelo de negocio más diversificado y menos intensivo en capital. **Foco en diversificación de negocios y mercados.**



Compañía resiliente. Alto grado de diversificación sectorial y baja exposición a aquellos sectores más cíclicos.



Planta de Refabricación "REVIVER", **economía circular**, modelo transformador y disruptivo, que contribuye a reducir la inversión.



Estrategia clara hacia mejorar la rentabilidad, el retorno del capital, reducir el apalancamiento, y, en definitiva, maximizar la creación de valor.



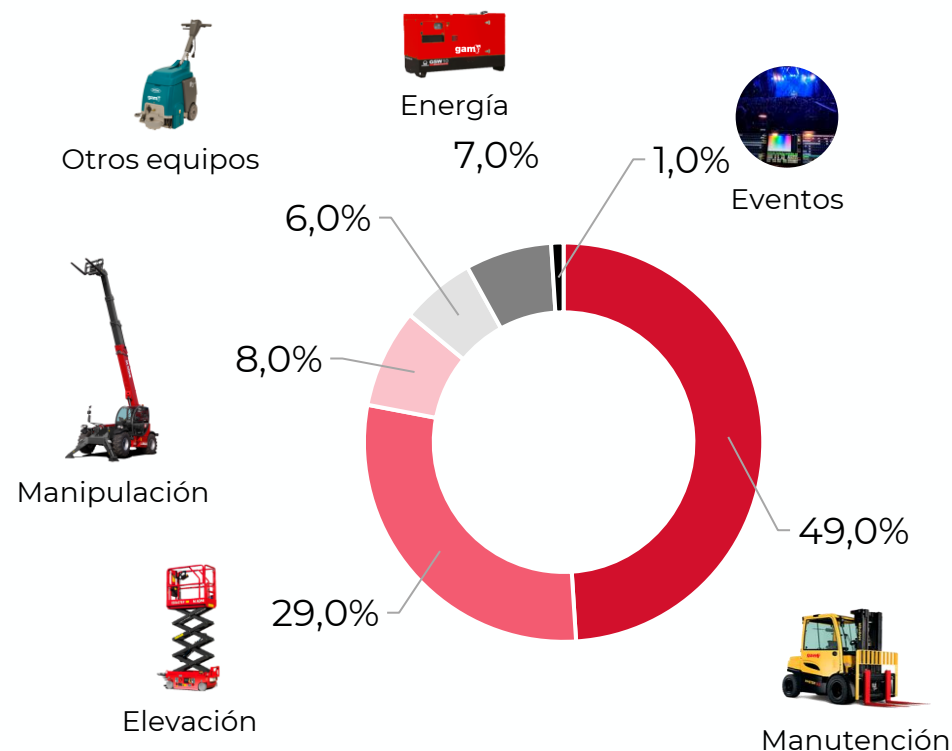
Foco en el cliente. GAM cuenta con una importante cartera de clientes, altamente fidelizada (el top-15 tiene una antigüedad media de >10 años).



Management con experiencia y elevado know-how comercial y técnico.

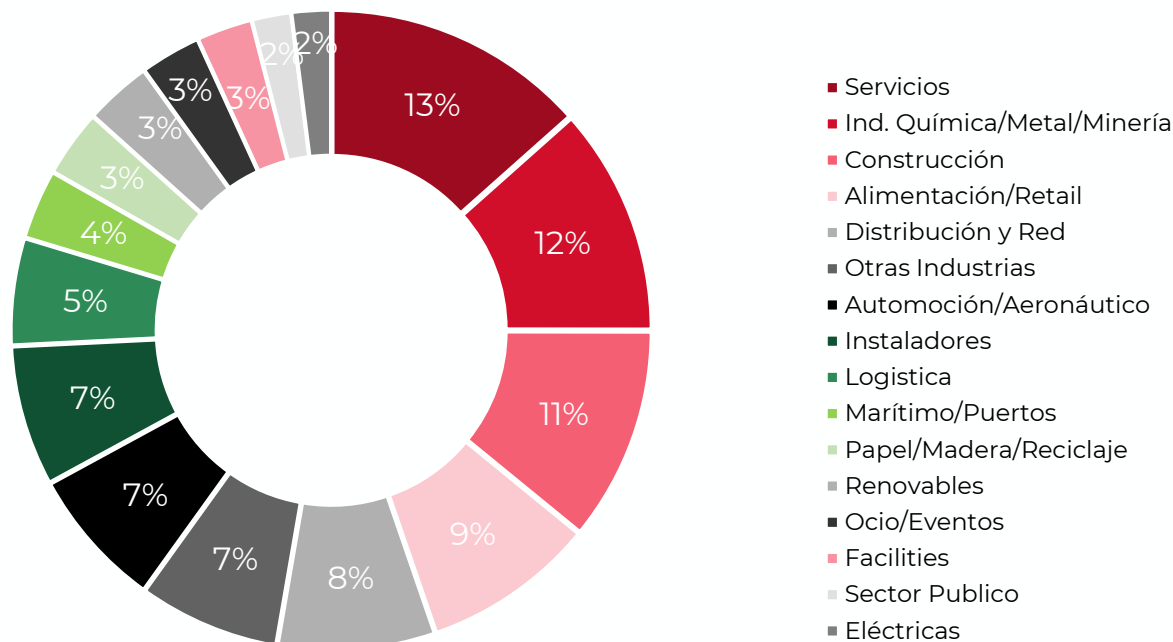
Más de 40.000 máquinas para satisfacer las necesidades de nuestros clientes...

- Valor contable del parque de maquinaria a cierre de 2025 de 316 millones €.
- Valor de mercado estimado: **>395 millones €.**
- Antigüedad media del parque **6,8 años**, siendo la **vida útil media en torno a 12 años.**

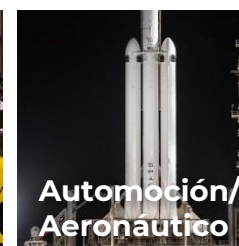
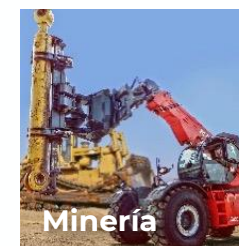
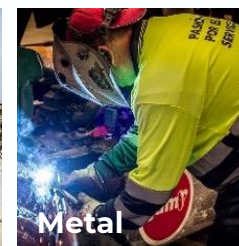
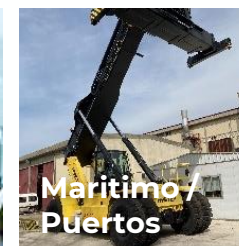


Diversificación sectorial

- La compañía tiene una elevada diversificación sectorial, gracias a su foco en convertirse en un proveedor de servicios a la industria.
- Bajo nivel de dependencia sectorial y de clientes.
- La compañía tiene una cartera¹ contratada cercana a los 280 Millones € (alquiler y servicios recurrentes a largo plazo), con una tasa de renovación de contratos a su vencimiento superior al 90%.
- Asimismo, existe visibilidad sobre el negocio de distribución, a la fecha GAM tiene cerrados pedidos de clientes por importe de 18 Millones de € (ventas que se materializarán durante 2026).



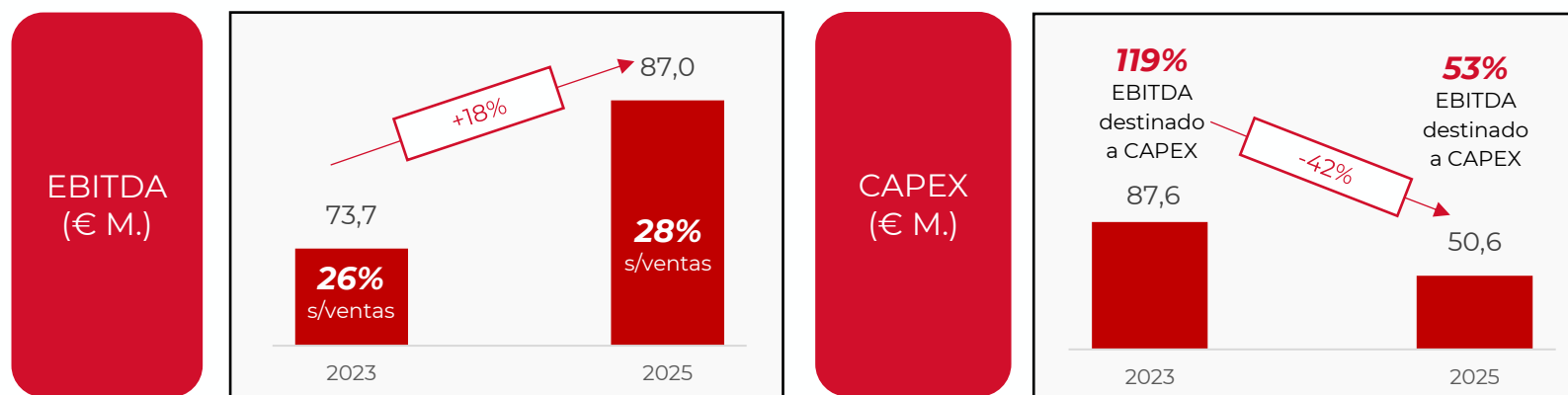
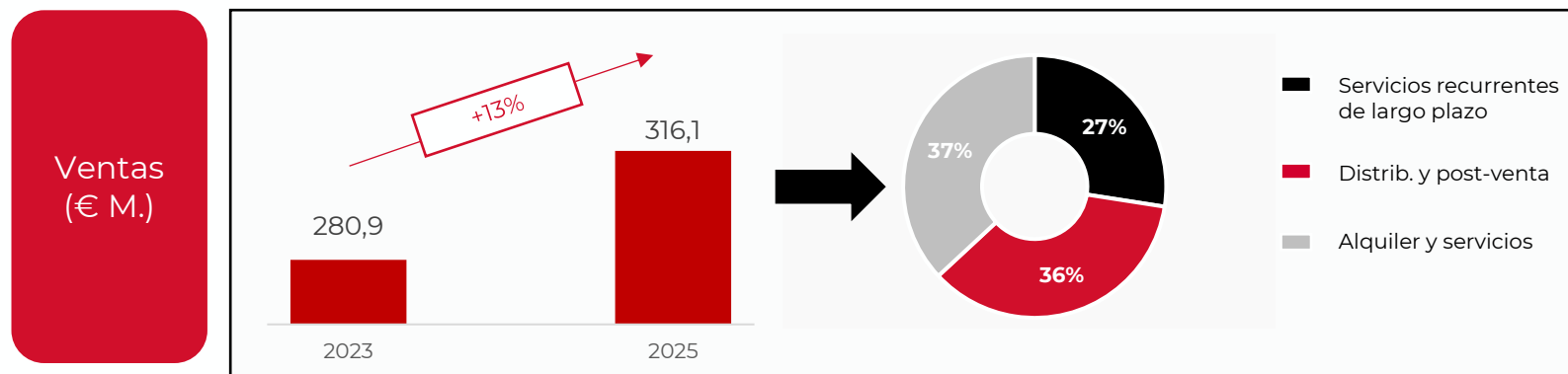
“Soluciones a medida con un único interlocutor”



¹ La cartera incluye todos aquellos ingresos a percibir en el futuro que hoy tienen paraguas contractual y adicionalmente, se estima la renovación de contratos con base a la tasa histórica de renovaciones.

Crecimiento sólido y resiliente

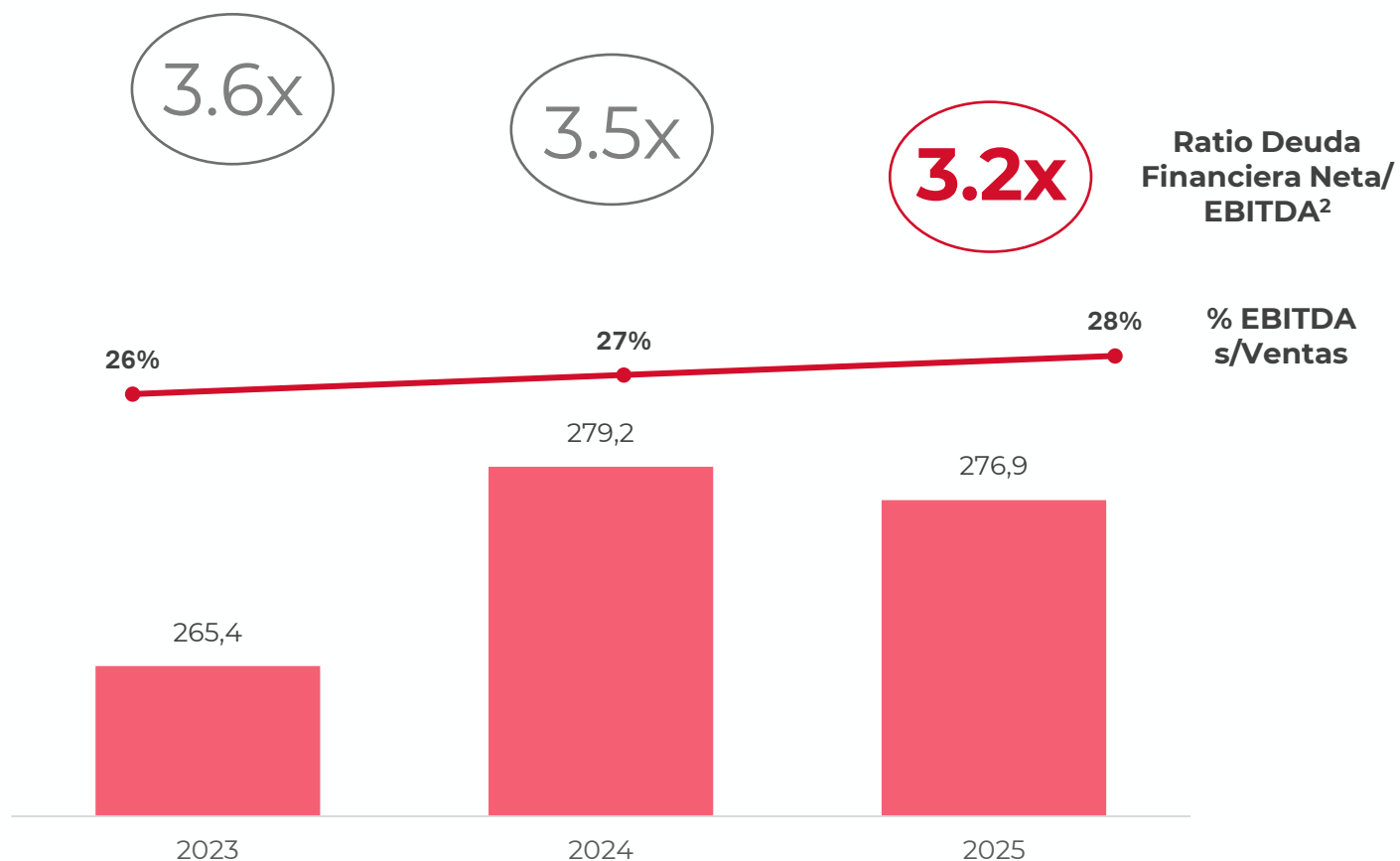
- GAM crece un 13% en los últimos 3 años, mejorando su rentabilidad y reduciendo sus necesidades de inversión.



- La diversificación fortalece la estabilidad y la resiliencia en entornos económicos adversos.
- Se ha evolucionado desde un negocio más cíclico e intensivo en capital hacia un negocio diversificado con menor necesidad de inversión y más orientado al cliente.
- Con una mejora en la rentabilidad del 18%.
- Con la nueva planta Reviver, que ya ha refabricado cerca de 430 máquinas, aseguramos un crecimiento sostenible con menor CAPEX.

Reducción del apalancamiento

Deuda Financiera Neta¹



- Desde el 2023 los **ingresos** del Grupo han crecido un **+13%**.
- Acompañado de una **mejora de la rentabilidad EBITDA sobre ventas** de 1pp cada año, situándose en el **+28%** sobre ventas.
- Reducción del CAPEX (**-6%** YoY).
- El **ratio de endeudamiento se ha reducido** en un **-11%** desde el 2023, situándose en **3,2** veces EBITDA.

¹ Deuda Financiera Neta es una Medida Alternativa de Rendimiento, y se encuentra definida en las Cuentas Anuales Consolidadas

² El ratio deuda neta/EBITDA se calcula tomando como referencia el EBITDA recurrente y la deuda neta total de las "Medidas Alternativas de Rendimiento", que forman parte de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Cifras en millones de euros.



Resultados
2025

Resultados 2025

Principales magnitudes 2025

Las principales magnitudes financieras del Grupo arrojan un crecimiento en ingresos del **+4%**, una mejora del EBITDA de **+1pp**, una **reducción del endeudamiento del -8%** (3,2x EBITDA) y una **disminución del CAPEX del -6%**, reduciéndose **hasta el 53% del EBITDA**.



Ingresos
316,1 M€
+4% YoY



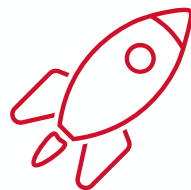
EBITDA¹
87M€
+8% YoY



Ratio Deuda Financiera
Neta / EBITDA
3,2x
-8% YoY



Ratio capex maquinaria
sobre EBITDA
53%



CAPEX Neto Total²
50,6M€
-6% YoY

Principales cifras FY25 vs FY24

	FY24	FY25
Ingresos	304,0	316,1
EBITDA ¹	80,7 27%	87,0 28%
EBIT	25,2 8%	28,5 9%
Resultado Neto	4,4 1,4%	6,5 2%
CAPEX Neto Total ²	53,6	50,6
Deuda Financiera Neta ¹	279,2 3,5x	276,9 3,2x

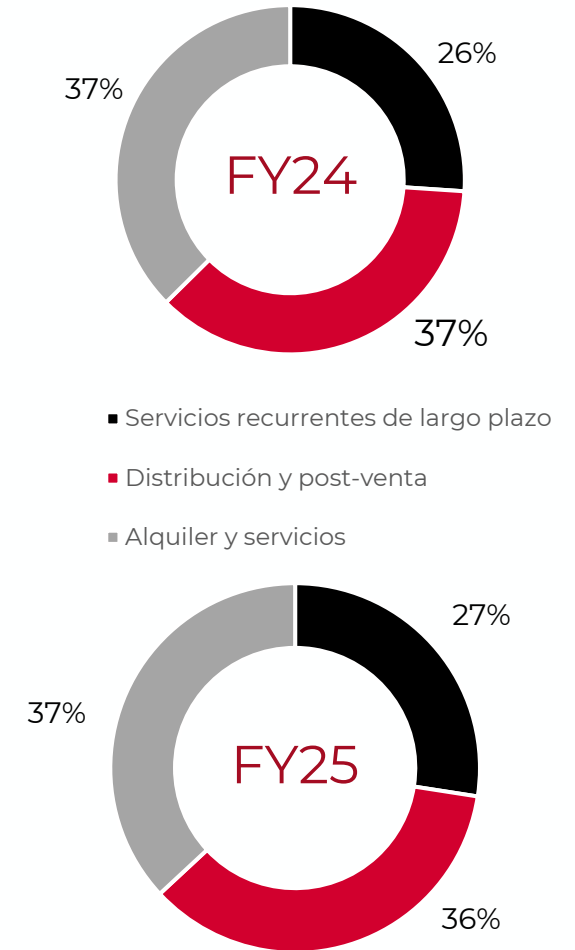
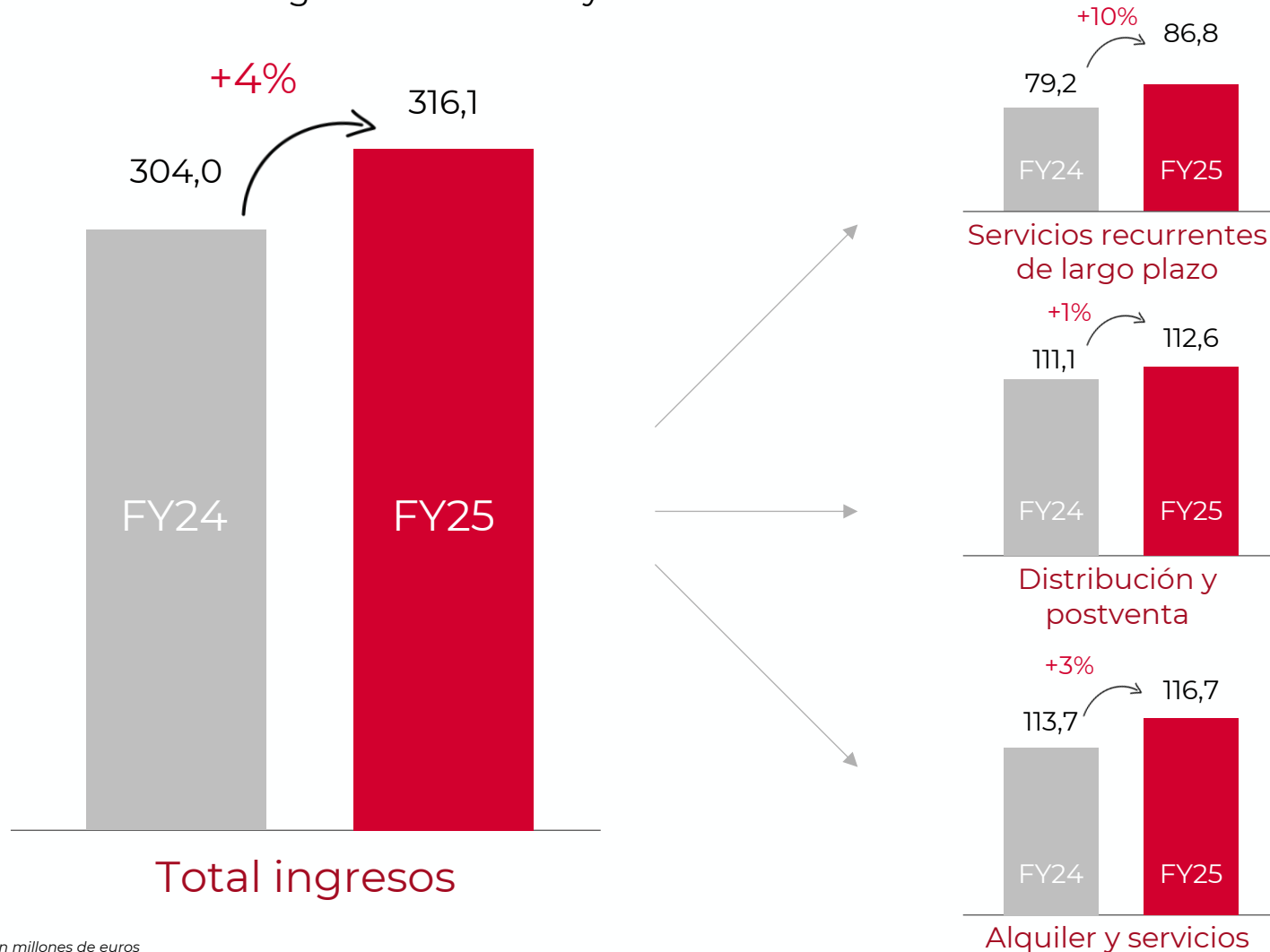
¹ Deuda Neta y EBITDA recurrente son Medidas Alternativas de Rendimiento, y se encuentran definidas en las Cuentas Anuales Consolidadas.

² CAPEX Neto Total se refiere al total de inversiones devengadas (maquinaria y proyectos), neto de las ventas de maquinaria usada.

Resultados 2025

Ingresos por negocio

El negocio de servicios recurrentes de largo plazo, con una cartera contratada cercana a los 280 millones de euros y una tasa de renovación superior al 90%, consolida su posición en el total de ingresos de la compañía, mejorando en 2025 la diversificación de negocios alcanzada ya en el 2024.



Resultados 2025

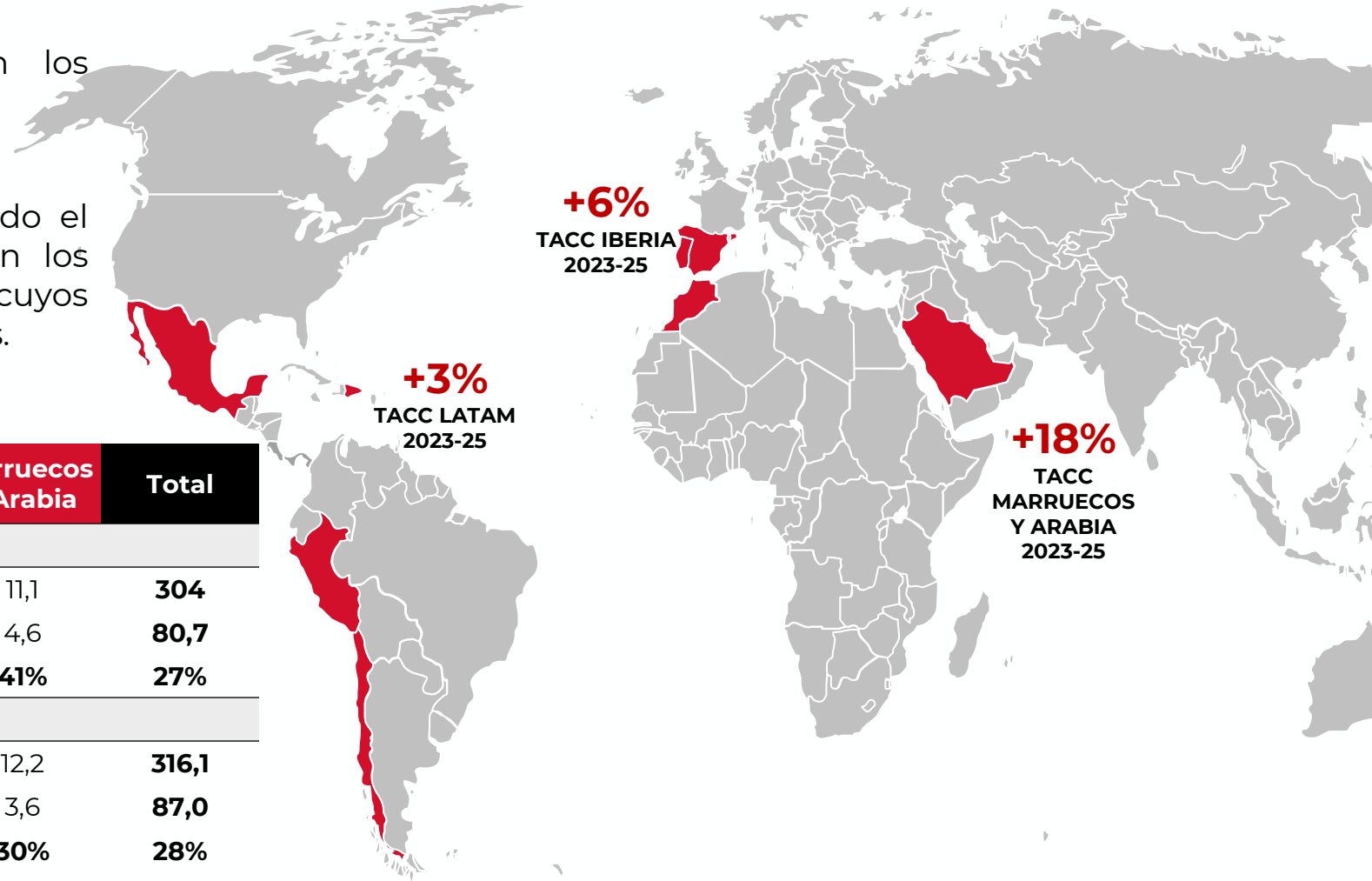
Ingresos y EBITDA por geografía

GAM apuesta por el equilibrio en los mercados en que opera.

Si bien el mercado Ibérico sigue siendo el más fuerte, éste ha dejado hueco en los últimos años a nuevos mercados, cuyos ingresos han crecido a TACCs superiores.

	Iberia	LATAM	Marruecos y Arabia	Total
FY 2024				
Ingresos	244,8	48,2	11,1	304
EBITDA	60,8	15,3	4,6	80,7
EBITDA s/Ventas	25%	32%	41%	27%
FY 2025				
Ingresos	259,0	45,0	12,2	316,1
EBITDA	69,5	14,0	3,6	87,0
EBITDA s/Ventas	27%	31%	30%	28%

Cifras en millones de euros



Resultados 2025

CAPEX

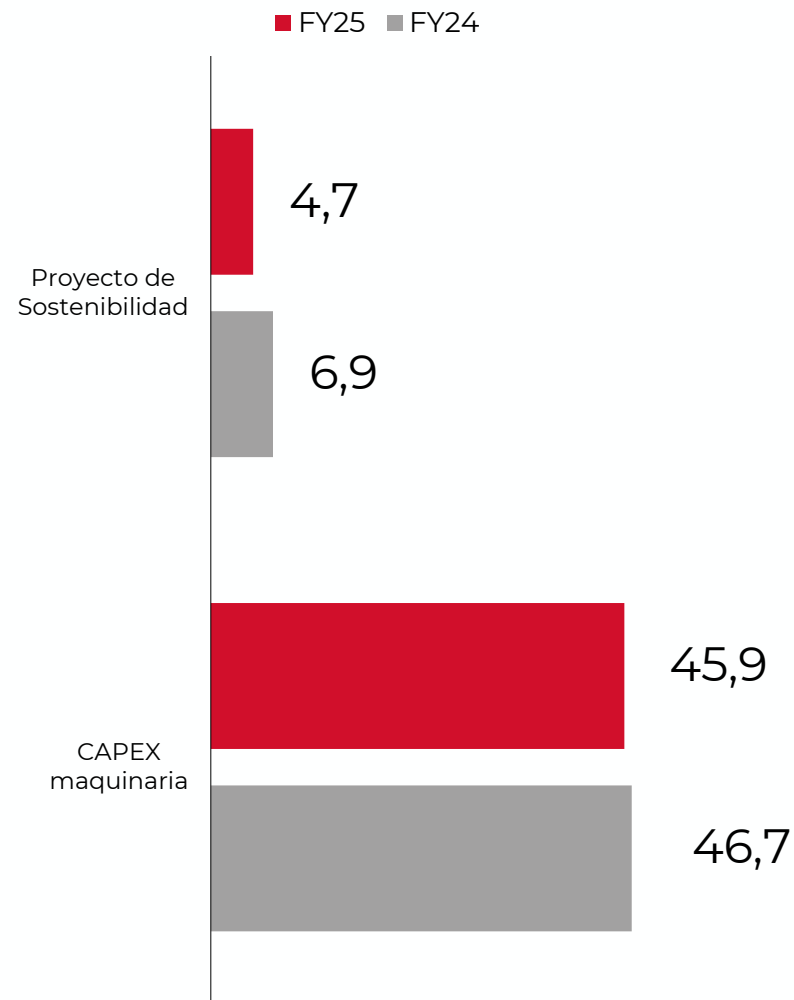
La planta de Economía circular **REVIVER** contribuye a **reducir las inversiones anuales en maquinaria**, dando una segunda vida útil a las máquinas de la flota de GAM.

GAM continúa sus esfuerzos por contener la inversión, poniendo el foco en proyectos estratégicos y en las inversiones en **maquinaria para crecimiento**.

En 2025 el **CAPEX (inversiones en maquinaria)** representa el **53% del EBITDA** (58% en 2024), siendo el objetivo de GAM destinar menos del 60% del EBITDA anual a inversiones para crecimiento.

FY24
53,6M€
CAPEX Neto Total

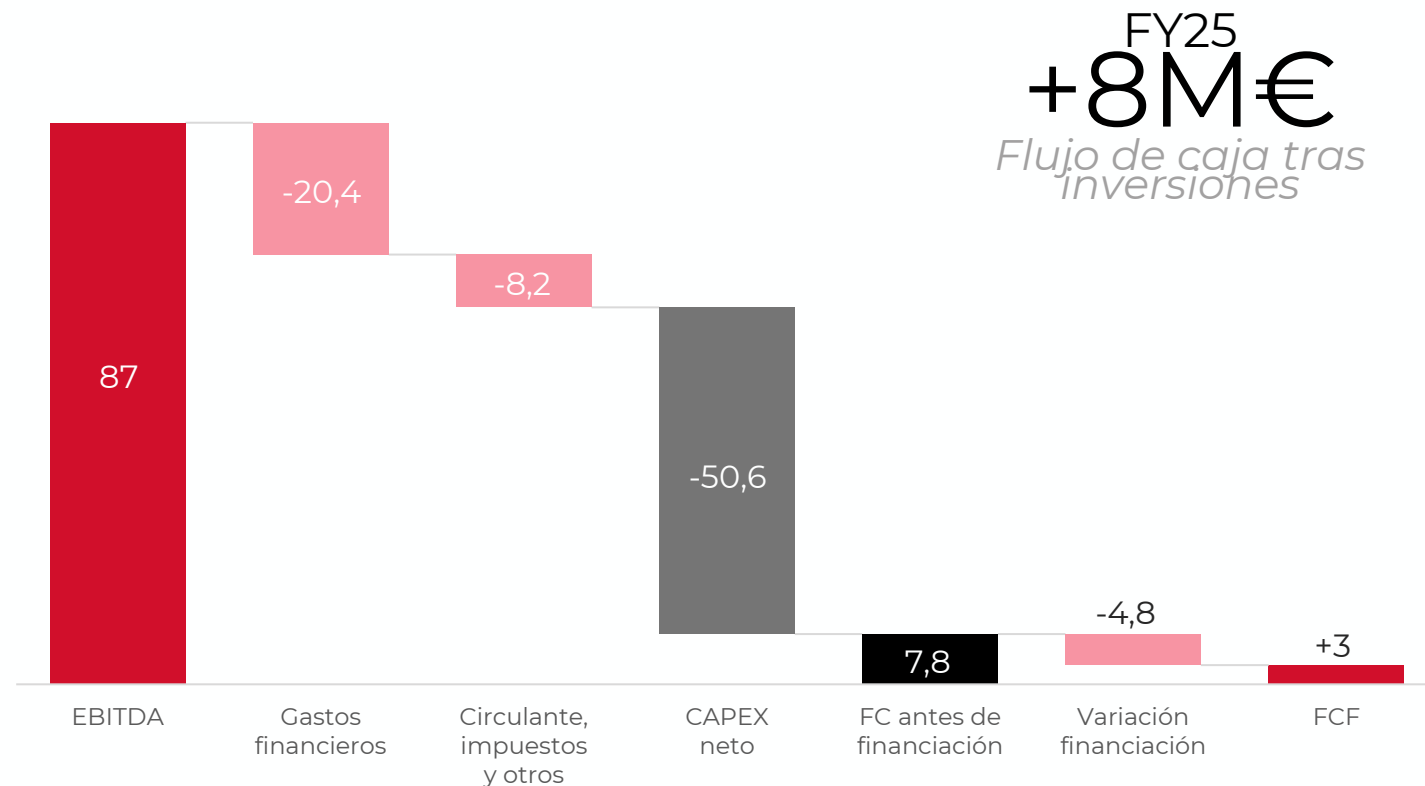
FY25
50,6M€
CAPEX Neto Total



Resultados 2025

FCF

- El flujo de caja antes de financiación es de 7,8 M€ (-0,8 M€ en 2024).
- GAM espera seguir limitando las **inversiones en maquinaria a niveles cercanos al 50% del EBITDA** anual.
- REVIVER** contribuye a reducir las necesidades de inversión (máquinas al final de su vida útil tendrán una refabricación y segunda vida), y por ende, también el endeudamiento asociado.



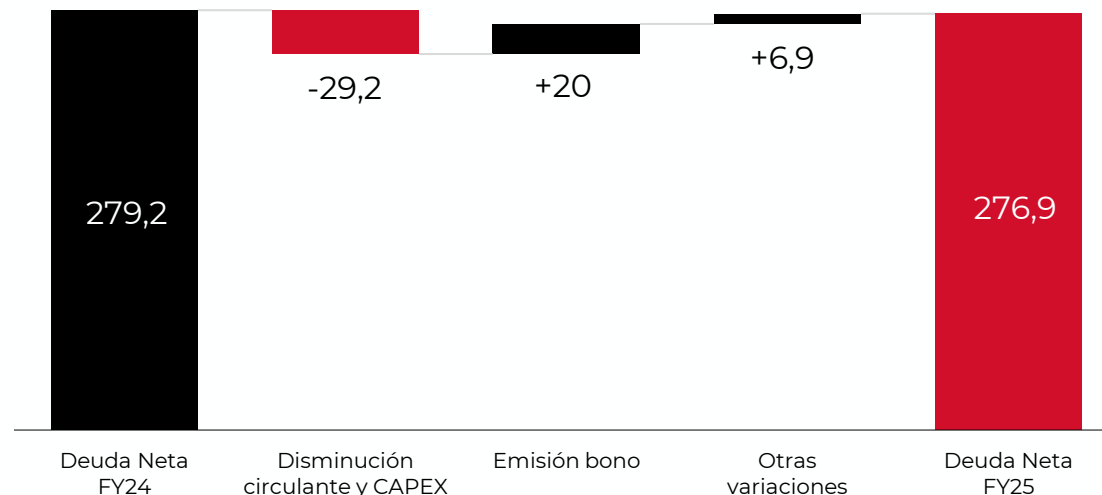
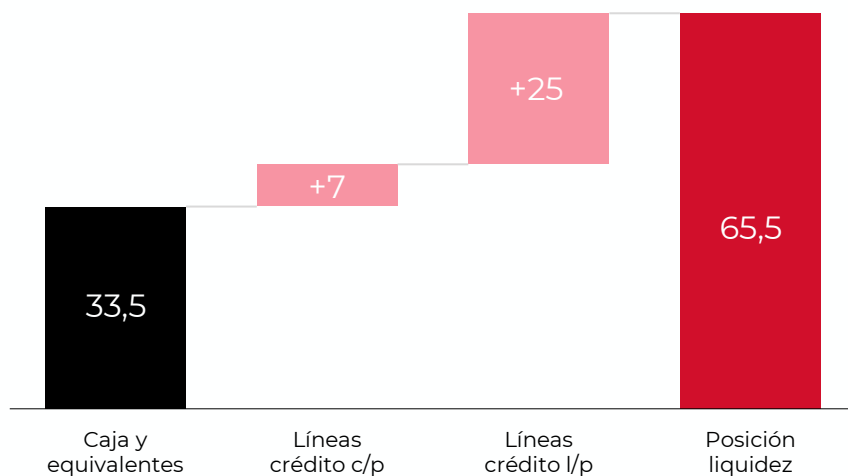
Resultados 2025



Deuda Financiera Neta

GAM crece un **+4%**, reduciendo el ratio de endeudamiento hasta **3,2x** (-8% de reducción del apalancamiento frente a 2024).

FY24 **3.5x** FY25 **3.2x**
Deuda F. Neta / EBITDA¹ *Deuda F. Neta / EBITDA¹*



FY25 **276,9M€** → FY25 **164,6M€**
Deuda Financiera Neta *Deuda vinculada a sostenibilidad*

Elevada posición de liquidez, que equilibra el Fondo de Maniobra al cierre del ejercicio. La compañía tiene sin disponer líneas con vencimiento a largo plazo por importe de 25 millones.

¹ El ratio deuda neta/EBITDA se calcula tomando como referencia el EBITDA recurrente y la deuda neta total de las "Medidas Alternativas de Rendimiento", que forman parte de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Cifras en millones de euros.

Embracing
sustainability

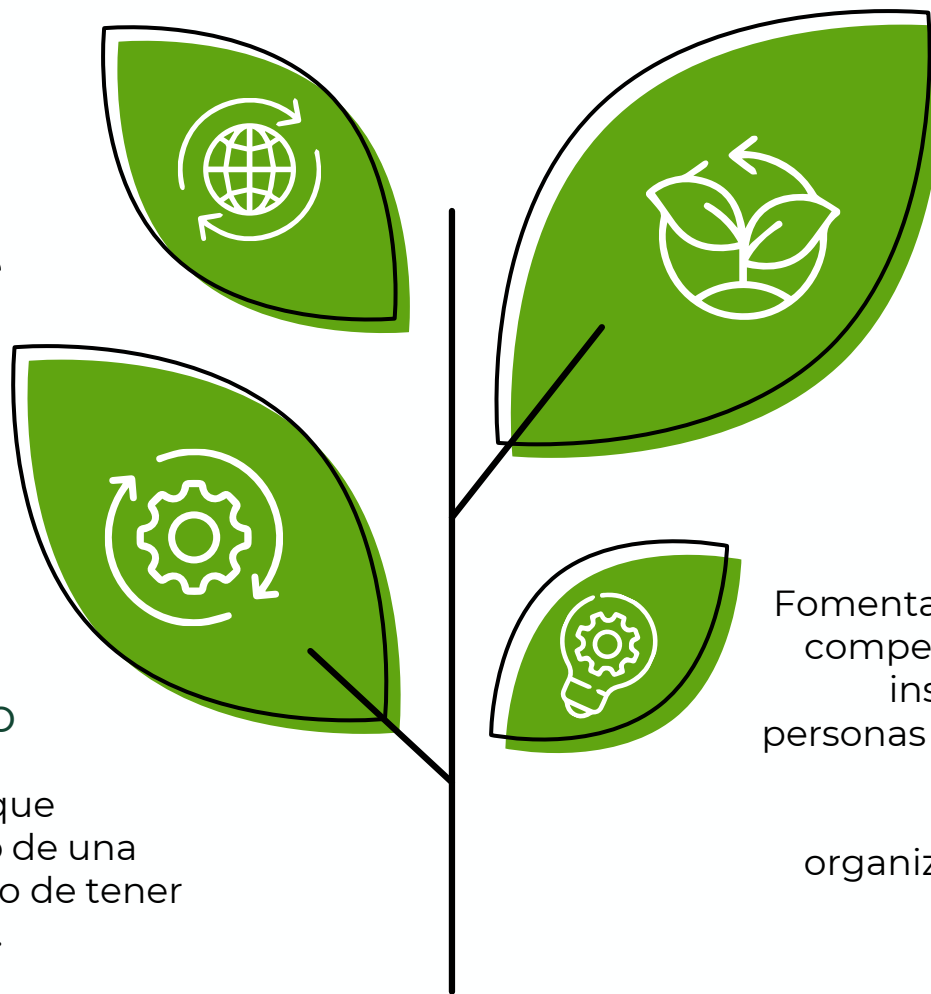
Transformando el negocio en cuatro pasos

Economía circular

Incorporamos la economía circular a nuestro modelo de negocio con el objetivo de lograr darle una segunda vida a nuestro principal activo: las máquinas, mediante su refabricación en nuestra planta Reviver. Se trata de un modelo de economía circular que contribuye a un menor y más eficiente uso de los recursos materiales.

Transformando el negocio

En GAM invertimos en iniciativas que permiten el desarrollo del negocio de una manera sostenible y con el objetivo de tener un impacto positivo en el entorno.



Energía y movilidad sostenible

Trabajamos para renovar nuestra flota, el **85,4%** es 0 emisiones (84,1% en 2024). GAM continúa impulsando su línea de negocio dedicada a la movilidad de última milla sostenible, Inquieto, con el objetivo de minimizar el impacto medioambiental de los vehículos de reparto en la última milla logística.

Innovación social

Fomentamos el desarrollo de conocimientos y competencias profesionales de la plantilla, la inserción laboral y la capacitación de las personas para facilitar su desarrollo profesional a través de upskilling y reskilling. Promovemos la colaboración entre organizaciones y potenciamos la generación de ideas y proyectos dentro de la organización.

Reviver: nuestro Modelo de Economía Circular

Reviver nace del deseo de GAM de transformar su negocio generando un impacto positivo tanto en el medioambiente como en las comunidades en las que opera.



¿Qué hemos hecho?

- El proyecto arranca en 2024, y a la fecha, hemos refabricado cerca de 430 máquinas.
- Reviver cuenta hoy con cerca de 200 trabajadores especializados.

Objetivos del proyecto

- Proporcionar una segunda vida útil a las máquinas de su parque.
- Contribuir a un uso más eficiente y respetuoso con el medioambiente de los recursos.
- Reducir sustancialmente las inversiones (CAPEX) y por tanto el endeudamiento.
- Mejorar el retorno de la inversión, reduciendo el capital empleado.

Ubicación

- En una pequeña localidad de la provincia de León (Villacé).



Reviver: nuestro Modelo de Economía Circular

Cómo lo hacemos

ECONOMÍA CIRCULAR

- **Refabricando**
aquellas máquinas que presenten un potencial de mercado adecuado.
- **Dotando**
de garantía a las máquinas refabricadas e incluyendo su certificado de circularidad.
- **Reacondicionando**
los repuestos que presenten algún desgaste corregible y reaprovechando los que estén en buenas condiciones.
- **Dando un fin de vida sostenible**

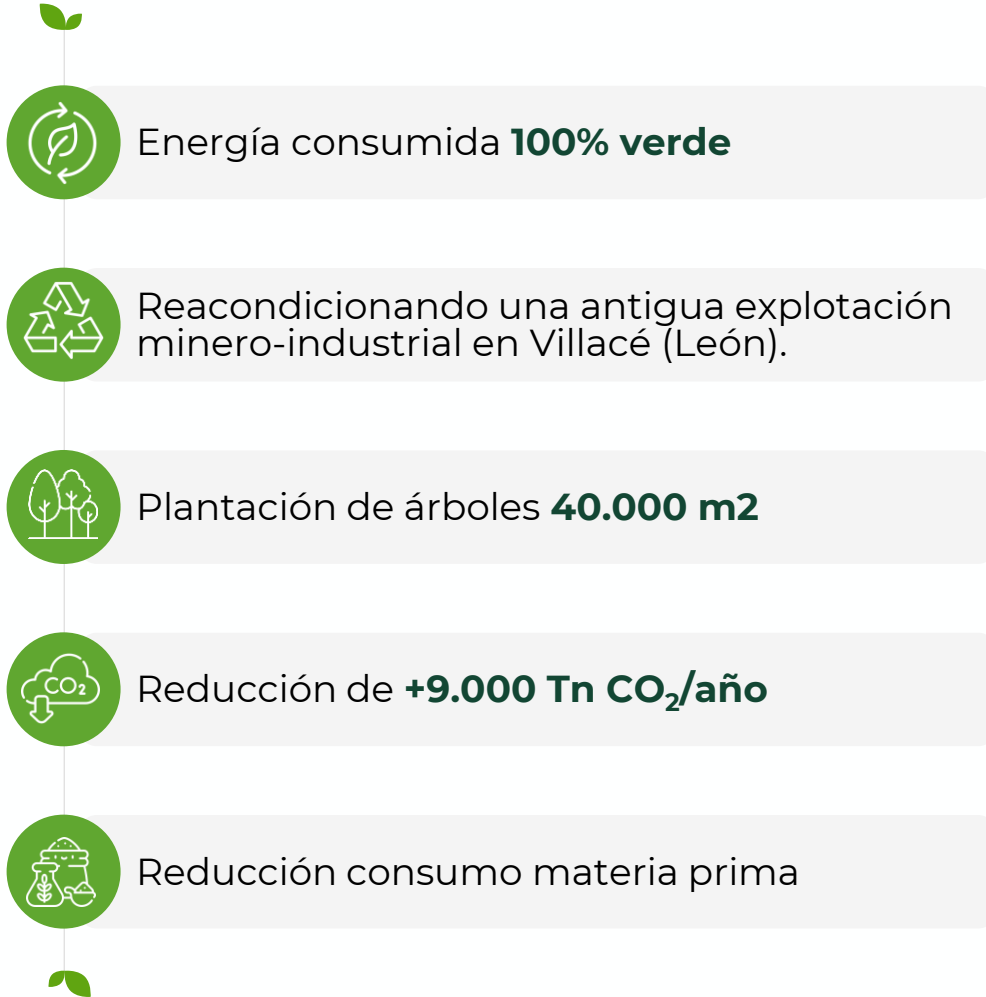


Embracing sustainability

Reviver: nuestro Modelo de Economía Circular

Cómo lo hacemos

IMPACTO MEDIOAMBIENTAL



Cómo lo hacemos

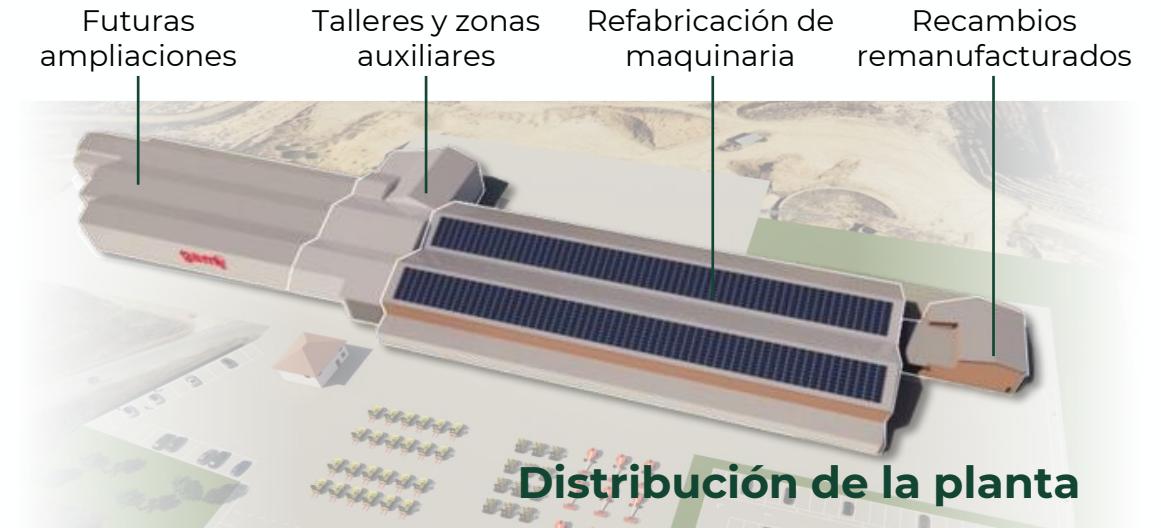
PLANTA

+12.000 m²
taller

+300 m²
oficinas técnicas

+20.000 m²
campo

+1.250 m²
almacén

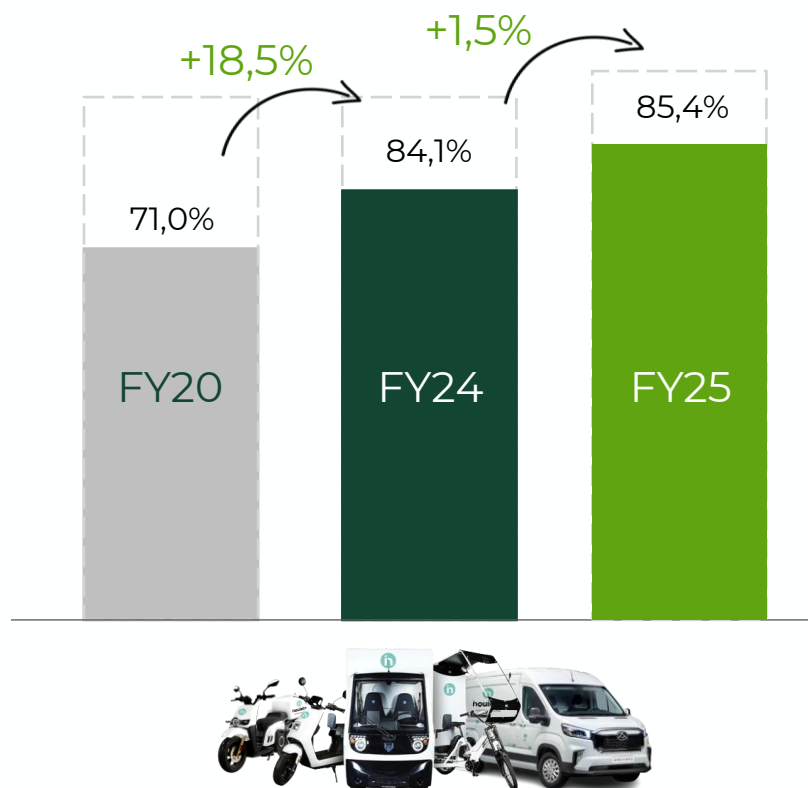


Embracing sustainability

Energía y movilidad sostenible

Este bloque incluye iniciativas que promueven la reducción de las emisiones de CO₂, a través del consumo de energía de fuentes 100% renovables: **+95%** de energía que consume la compañía proviene de fuentes limpias.

% Flota 0 emisiones



Paneles fotovoltaicos instalados



GAM continúa con sus esfuerzos en la progresiva renovación del parque de maquinaria con el objetivo de lograr una flota de maquinaria de cero emisiones: a cierre del 2025 el **85,4%** de flota es cero emisiones, y **la compañía ha logrado incrementarlo en más de un 20% en los últimos 5 años.**



Oficinas Centrales

Carretera Tiñana Km 1,
33199 Granda, Asturias,
España

Contacto

gamrentals.com

investor.relations@gamrentals.com

985 732 273



“Personas normales haciendo
cosas extraordinarias”

Pedro Luis Fernández, CEO de GAM