

PLAN ESPAÑA AUTO 2030

3 de diciembre de 2025

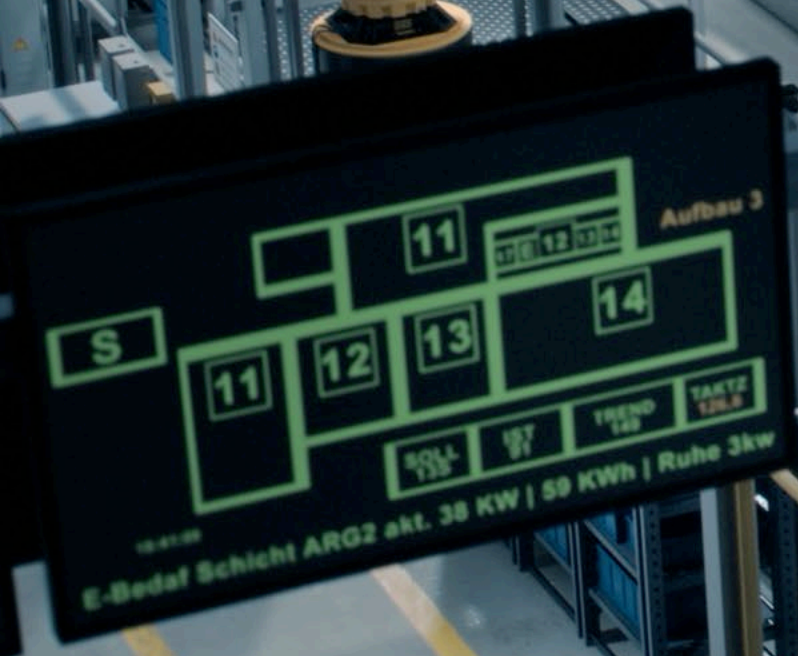
EL MOMENTO ES AHORA

1

¿QUÉ?

¿CUÁNDO?

¿POR QUÉ?



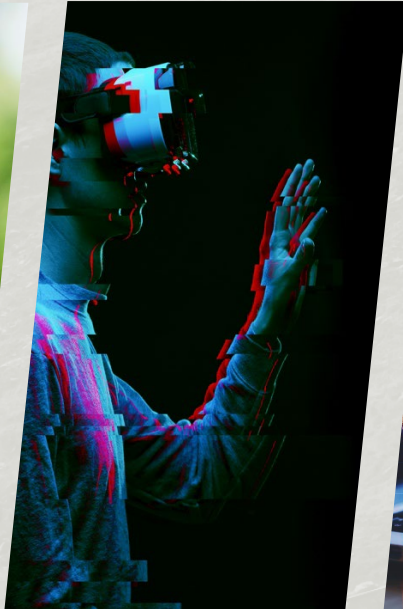
6 RETOS Y DE FORMA SIMULTÁNEA

2

DESCARBONIZACIÓN



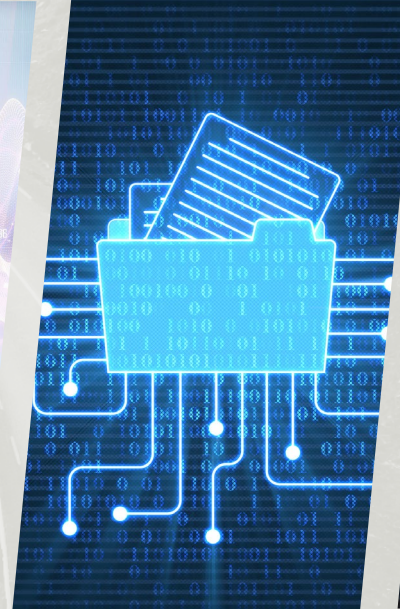
DIGITALIZACIÓN



**VOLATILIDAD
TECNOLÓGICA**



**TSUMANI
REGULATORIO**



**ESCASEZ DE
MATERIALES
CRÍTICOS**



**TENSIONES
GEOPOLÍTICAS**



... DONDE HAY UN ELEMENTO TRANSVERSAL A TODOS LOS DESAFÍOS

3

DESCARBONIZACIÓN

Renault shares crash 17% after the automaker's profit warning

By Huiling Tan and Tom Carter



Mitsubishi Motors se une a la lista de 'profit warnings' por los aranceles y espera ganar un 76% menos en su año fiscal 2025

- La japonesa registra un impacto de 186 millones en sus cuentas a causa de los gravámenes
- La bomba de los aranceles deja un agujero de 4-136 millones en las cuentas de automotrices japonesas
- La crisis del automóvil se agudiza: con los aranceles crece la lista de 'profit warni...



AUTOS

Jeep maker Stellantis stock falls after issuing warning on one-off costs

By Sam Moorhead and Michael Winfield

- Stellantis on Thursday reported a 13% increase in third-quarter net revenues, delivering the first top line growth for seven quarters.
- The beleaguered automaker, which owns household names including Jeep, Dodge and Chrysler, issued a warning on one-off costs, however.
- Milan-listed shares of Stellantis fell 6% on the news.



A new Jeep Wrangler 4-door Sahara 4x4 vehicle displayed for sale at a Stellantis UK dealership in Miami, Florida, US, on Saturday, April 6, 2024. (Reuters/Chris Wedel/Contrasto)

Shares of Stellantis fell sharply Thursday after the automaker issued a warning on one-off costs through the second half of the year as the embattled automaker seeks to respond to political, economic and regulatory challenges.

The multinational conglomerate, which owns household names including Jeep, Dodge, Fiat, Chrysler and Peugeot, outlined its financial guidance for the second half of the year, citing continued improvement in net revenues, cash flow and operating income.

Stellantis said, however, that it expects to incur charges in the six months through to December that, once finalized, will be "largely excluded" from its operating income.

Milan-listed shares of Stellantis ended Thursday down 8.9% on the news. In the U.S., the losses were slightly wider, closing down 9.6% - marking one of

El mayor fabricante europeo de baterías para coches eléctricos se declara en quiebra: "Queríamos impulsar un cambio real"

NORTHOLT



Porsche crisis weighs on top shareholder's profit

By Rachal More

November 11, 2025 5:16 PM GMT+1 · Updated November 11, 2025



1102 Porsche cars at the Porsche 'Rhein-Elbe' vehicle test facility during a media day for the 'Porsche' China April 23, 2025. REUTERS/Ga Tseng/Ansa/PA Photo (Reuters/Ansa/PA)

- Summary
- Companies
- Nine-month adjusted profit after tax down 36% at 1.6 billion euros
- EV strategy change at Porsche hit parent Volkswagen, Porsche SE
- Holding group exploring defence investments to diversify portfolio

BERLIN, Nov 11 (Reuters) - A crisis at luxury carmaker Porsche AG (PSE1) shareholder Porsche SE (PSE1) in the first nine months of the year, falling by more than a third, the holding company said on Tuesday.

Porsche SE, controlled by the Porsche and Pech families, owns 12.5% of the rest held by the Volkswagen Group. It is also Volkswagen Group's

BMW: stock falls after profit warning

Published on 10/08/2025 at 10:07 am EDT

BMW AG +0.20%

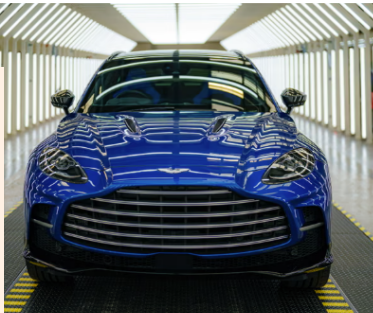
BMW shares fell 7% in Frankfurt, heavily penalized in the wake of a profit warning issued by the luxury carmaker, highlighting the deterioration of the environment in China and customs duties.

Aston Martin warns on profits amid US tariffs and seeks 'proactive support'

The German group now anticipates a 6%, compared with an initial target (RoCE) for its automotive business previous estimate of 9% to 13%.

Carmaker blames weaker demand on Trump policies amid supply chain pressures after Jaguar Land Rover cyber-attack

Now incorporating customs duty (cash flow) for the automotive segment compared with more than €5bn



ston Martin said it expects its adjusted operating profit to end its financial year at about a loss of 10m. Photograph: Ben Birchall/PA

on Martin has blamed Donald Trump's tariffs for a profit warning, as the naker urged the UK government to offer more "proactive support".

company, which manufactures its cars in factories in Warwickshire and th Wales, downgraded its profit outlook on Monday for the second time year. It said that it now expects to make a larger loss than the £110m loss was the lower end of its profit forecasts.

carmaker hit out at the UK government, telling investors that while it engaged with officials from both sides of the Atlantic, it had had sitive dialogue" directly with the US administration but sought "more active support" from British ministers.

Mercedes-Benz warns 2025 profits will be 'significantly' lower

France's Renault warns of hit to margins because of tougher EU emissions regulations



Mercedes-Benz says net profits fell 28% to €10.4bn last year © Kristian Dowling/Bloomberg

Patricia Nilsson in Frankfurt and Ian Johnston in Paris

Published FEB 20 2025 | Updated FEB 20 2025, 10:23

Unlock the Editor's Digest for free

Roula Khalaf, Editor of the FT, selects her favourite stories in this weekly newsletter.

Enter your email address

Sign up

Mercedes-Benz has warned that its profits will be "significantly" lower this year and launched a fresh cost-cutting programme, as the German carmaker braces itself for a vet biseer hit if US President Donald Trumo follows through on his

expansion, 10:00 - Ad hoc

Volkswagen AG adjusts 2025 light of the effects of changes planning and the medium-term Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG

Share

Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG has informed Volkswagen AG that, as part of prepar from 2025 to 2030, it is adjusting its medium-term ambition for the Group ret 17% to 10 to 15%.

In addition, Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG has announced that, as part of its prod vehicle project pursued together with the Volkswagen Group in its original fi flexibility in the drivetrain systems. Particularly in light of the related write-d additional provisions, Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG is lowering its forecast for the financial year 2025 and now expects a Group operating return on sales of slg 7%.

Based on key data from the preliminary long-term planning of Dr. Ing. h.c. F.F will recognize a non-cash impairment charge of around €5 billion on the go- business segment, which will impact the Volkswagen Group's operating resu Furthermore, due to the reduction in the annual forecast of Dr. Ing. h.c. F. Por Volkswagen Group level from the adjustment of the vehicle project, there will billion on the Volkswagen Group's operating result in the 2025 fiscal year.

In total, these two factors will have a negative impact of around €5.1 billion o result in the 2025 fiscal year.

As a result, the Volkswagen Group now expects an operating return on sales financial year (previously: 4 to 5%). The Volkswagen Group now expects net c be around €0 billion (previously: €1 to 3 billion). Volkswagen now expects net (previously: €35 to €35 billion). The forecast for Group sales revenue remains previous year.

When determining the basis for calculating the 2025 dividend payment (payable in 2026), the Group Executive Board intends not to take into account the non-cash impairment charge of the goodwill of Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG.

The report on the interim financial statements as of September 30, 2025, will be published on October 30, 2025.

Stellantis se suma a la oleada de 'profit warning' del motor

CARLTON DRAKE 1 OCT 2024 10:40



Stellantis, company logo in front of a building. (Reuters/Ansa/PA)

- Mercedes, VW y BMW rebajan sus previsiones en plena ofensiva china
- Los concesionarios chinos inician su desembarco en el mercado español
- Kia, Mercedes y BMW, las más rentables del motor

El grupo automovilístico que dirige Carlos Tavares recorta al 5,5%-7% su previsión de margen este año.

Los vientos de cara que azotan al sector del automóvil han llegado al grupo Stellantis, dueño de marcas como Peugeot, Opel, Citroën, Fiat o Chrysler. Stellantis ha sido la última compañía automovilística en unirse a la oleada de recortes de sus previsiones financieras de cara a 2024.

Los planes de iniciar esta ráfaga de revisiones de resultados fueron los grupos alemanes Volkswagen, BMW y Mercedes-Benz, que, aunque afectados por factores díficiles, han visto deteriorado su negocio, lo que les ha llevado a rebajar expectativas de cara al cierre del ejercicio. Otros fabricantes como Toyota, Volvo Cars o General Motors también han frenado sus ambiciones en relación con el despliegue de la movilidad eléctrica, generando una tormenta perfecta en el motor.

Stellantis anunció ayer una significativa revisión a la baja de su rentabilidad, puesto que estima finalizar el ejercicio actual con un margen operativo ajustado de entre el 5,5% y el 7%, en comparación con su estimación previa de alcanzar el "doble dígito".

EL SECTOR DE LA AUTOMOCIÓN ES UNA PIEDRA ANGULAR DE LA INDUSTRIA Y ECONOMÍA DE ESPAÑA

6

POSICIONAMIENTO ACTUAL DE ESPAÑA EN EL SECTOR

LÍDER EUROPEO

2º
productor automovilístico más grande de **Europa** y **#9** en el **mundo**.

4º
productor de componentes más grande de **Europa**

~2,4 millones
de vehículos producidos en 2024,
17 plantas de **7 OEMs +1,000 fabricantes** de componentes.

LÍDER EXPORTADOR

~2,1 millones

de vehículos **exportados** en **2024**
(90% producción doméstica).

85%
de **exportaciones** realizadas a
países **europeos**.

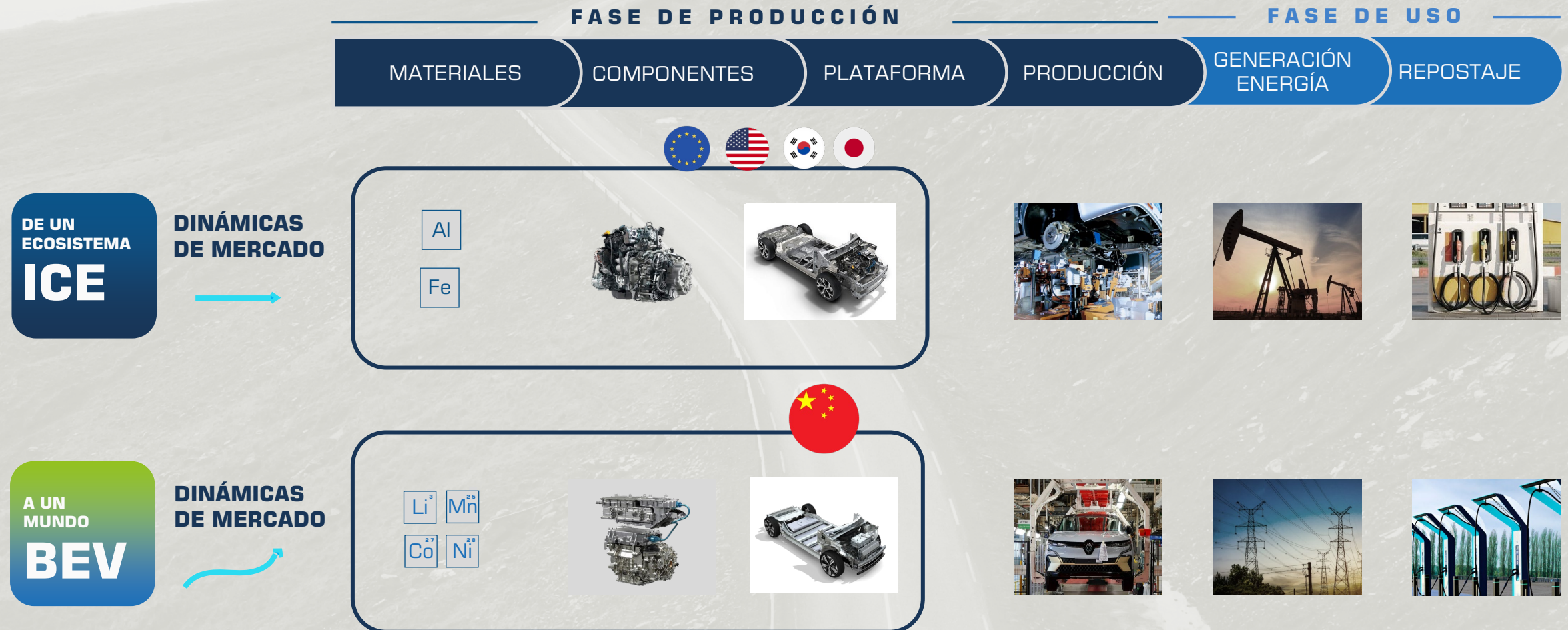
PIEDRA ANGULAR DE LA ECONOMÍA

~85.000 M€
VAB generado en la **cadena de valor** (~6.5% PIB)

~1,9 millones
de **empleos directos e indirectos**
generados en la cadena de valor
(~9% empleo total).

UNA CARRERA TECNOLÓGICA – UN CAMBIO DE PARADIGMA

7

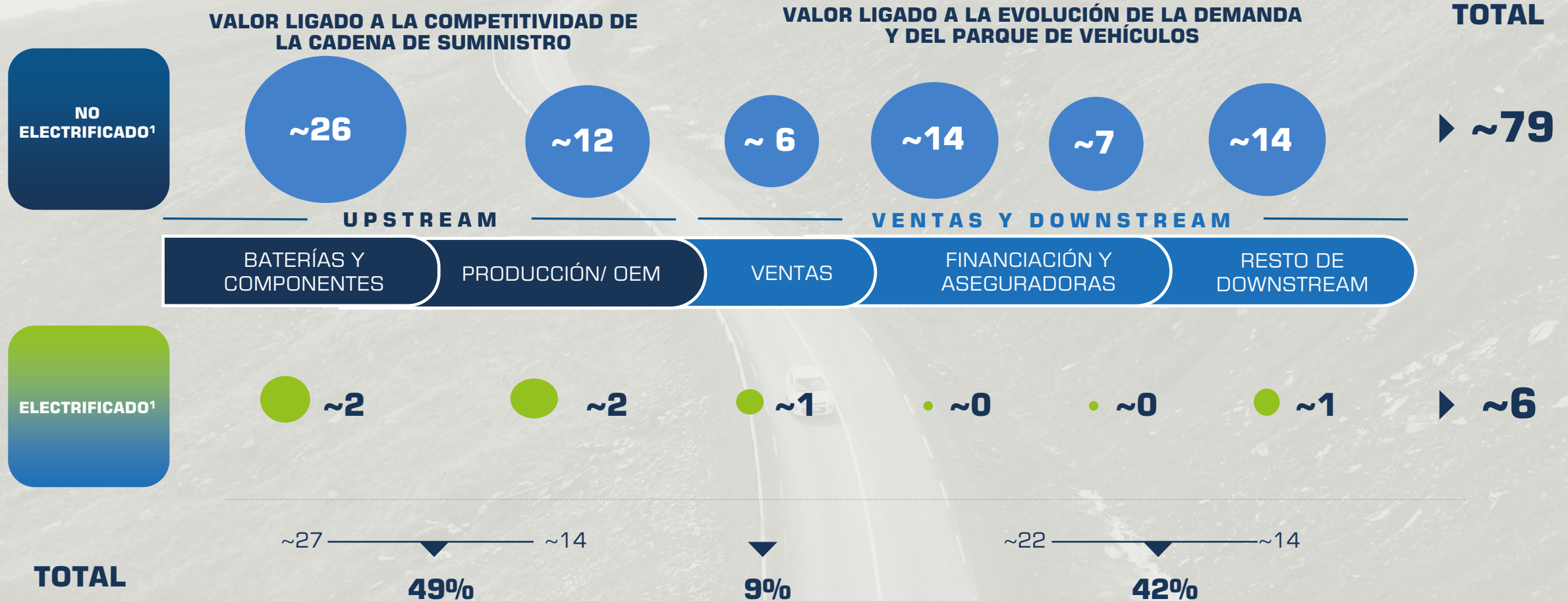


EL VALOR AÑADIDO EN ESPAÑA ESTÁ CONCENTRADO EN EL VEHÍCULO NO-ELECTRIFICADO

8

2023, 85.000M€

Cifras en miles millones €



1. No electrificado incluye ICE y HEV; Electrificado incluye BEV, PHEV, FCEV, REEV

NO HACER NADA NO ES UNA OPCIÓN

9

UPSTREAM:

Baterías, componentes y OEM's

Valor 2023: **49%**

VENTAS

Valor 2023: **9%**

DOWNSTREAM:

financiación, aseguradoras, postventa, movilidad, economía circular

Valor 2023: **42%**

Variación 2023/2035

2023 41

2035 26 55

De un... **-35%** ...sin el Plan

A un... **+35%** ...con el Plan

2023 7

2035 9 10

De un... **+25%** ...sin el Plan

A un... **+40%** ...con el Plan

2023 35

2035 43 55

De un... **+20%** ...sin el Plan

A un... **+50%** ...con el Plan

REVIERTE TENDENCIA

- Establecer cadena de baterías.
- Escalar parque de proveedores.
- Aumentar volumen de producción.

CAPTURA VALOR

- Recuperar mercado con una cuota creciente de vehículos electrificados.

CAPTURA VALOR

- Despliegue y operación de puntos de recarga.
- Liderar oferta servicios digitales.
- Crecimiento en valor de servicios al parque.

2023 85

2035 78 120

De un... **-10%** ...sin el Plan

A un... **+40%** ...con el Plan

EL PLAN ESPAÑA AUTO 2030 TIENE 3 OBJETIVOS GENERALES

10



IMPACTO ECONÓMICO

Impulsar el **valor generado y el empleo** del sector español de automoción, **reforzando su posición global** y acelerando su transformación para aprovechar nuevas oportunidades.



SOSTENIBILIDAD

Lograr la **descarbonización del sector en 2050** y posicionar a España **como líder europeo en transporte sostenible**, reforzando su producción.



AUTONOMÍA ESTRATÉGICA

Reforzar la resiliencia nacional y europea en factores críticos como baterías y nuevos componentes, **desarrollando capacidades** para reducir la dependencia de España en este sector clave.



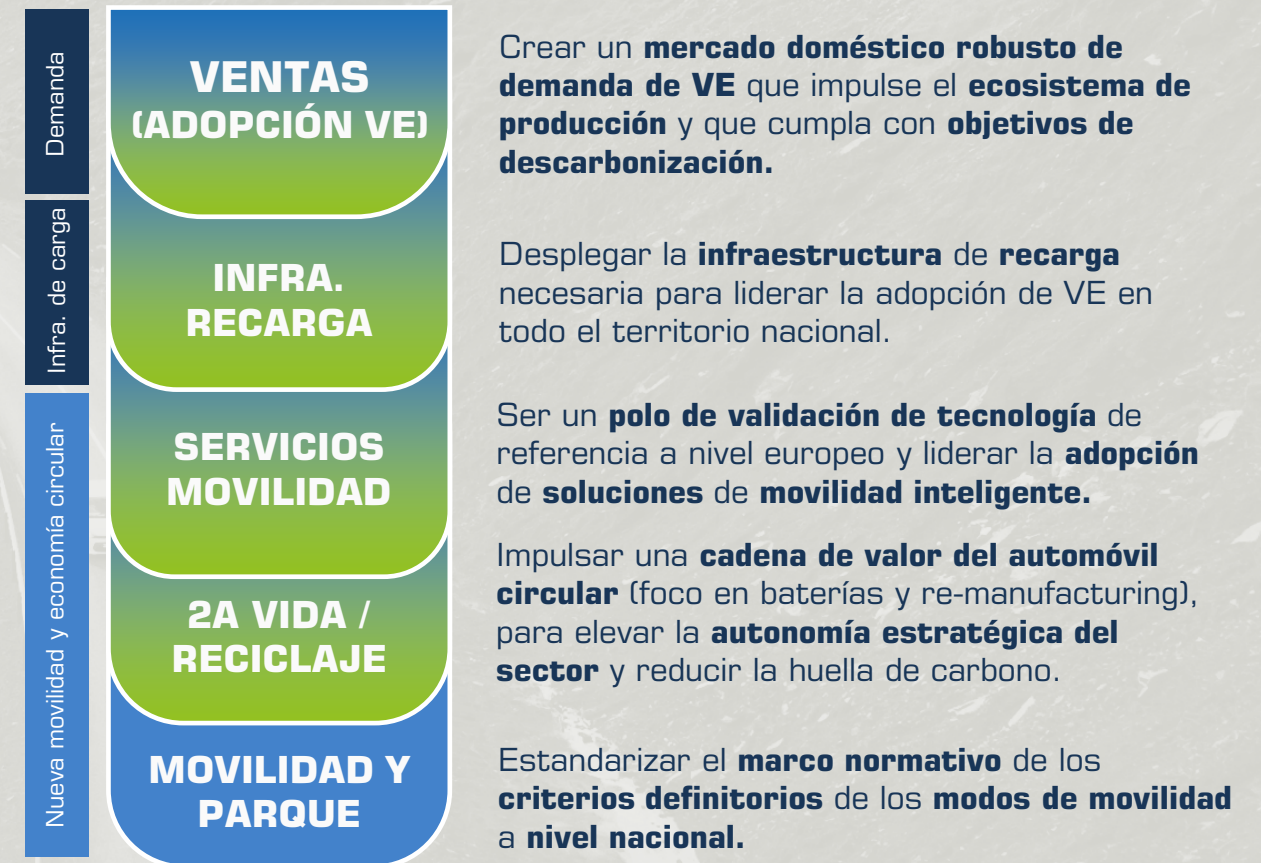
EL PLAN ESPAÑA AUTO 2030 INCLUYE TODA LA CADENA DE VALOR

11

UPSTREAM (AGUAS ARRIBA)

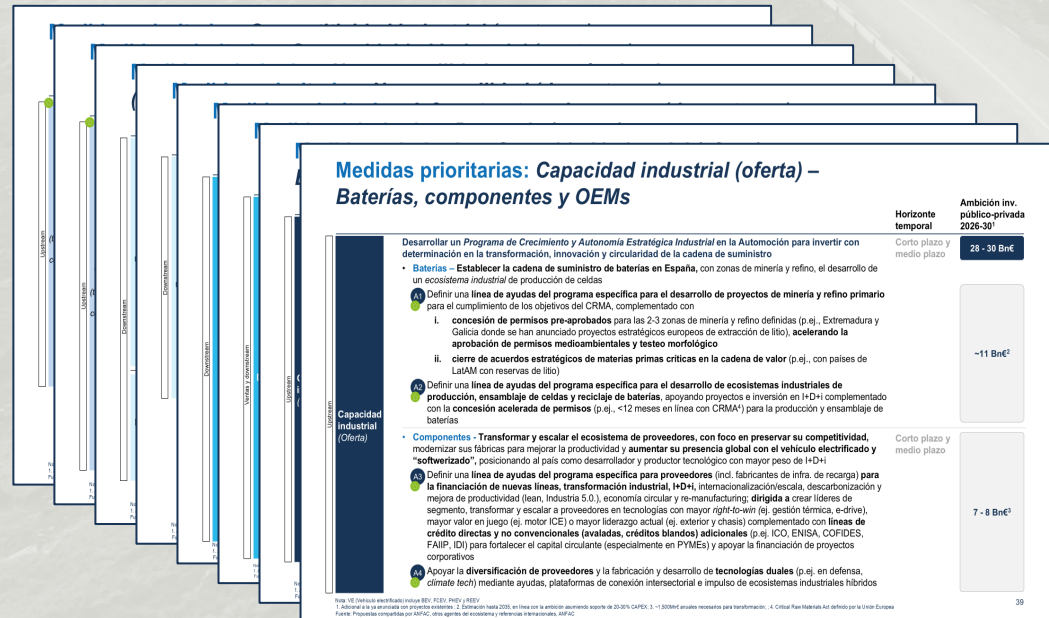


VENTAS Y DOWNSTREAM (AGUAS ABAJO)



25 MEDIDAS PRIORITARIAS

que “mueven la aguja” y que se consideran las más relevantes a implementar.



con **5+1**
MEDIDAS
ESTRELLA



**Mecanismo de
seguimiento**

MEDIDAS PRIORITARIAS

UPSTREAM

DOWNSTREAM

1

Programa de Crecimiento y Autonomía Estratégica de Automoción:

- Transformar, escalar y atraer nuevos componentes.
- Desarrollo de la cadena de suministro de baterías.
- Atraer la producción y desarrollo de vehículo electrificados.

2

Plan innovemos: Inversión en I+D+i colaborativo y emprendimiento con foco en vehículos de nueva generación y nueva movilidad.

3

Sello “inversiones bien hechas en España”, para la atracción de inversiones extranjeras

4

Programas de ayudas a la compra vehículos electrificados.

5

Plan Nacional de despliegue de infraestructura de recarga

Medidas de mejora de la competitividad de la industria

MODELO DE GOBERNANZA Y MECANISMO DE SEGUIMIENTO: COMITÉ DE EJECUCIÓN DEL PLAN ESPAÑA AUTO 2030

Organigrama y estructura del Comité de Ejecución del Plan España Auto 2030



1	PLENARIO	Presidencia del Gobierno Ministerios sectoriales CCAA, CCLL, FEMP ANFAC, SERNAUTO UGT y CCOO	Anual
2	COMISIÓN EJECUTIVA	Ministerio de Industria Ministerios sectoriales ANFAC, SERNAUTO Agentes invitados puntuales	Cuatrimestral
3	MESA TERRITORIAL PLAN AUTO	Ministerio de Industria Ministerios sectoriales CCAA, CCLL, ACEAC, FEMP ANFAC, SERNAUTO Agentes invitados puntuales	Cuatrimestral
4	GRUPOS DE TRABAJO UN MINISTERIO RESPONSABLE POR CADA GRUPO	Ministerio responsable Ministerios involucrados ANFAC, SERNAUTO CCAA/ Municipios Asociaciones y admin. afectadas por el grupo de trabajo	Trimestral <i>Reporta a la Comisión Ejecutiva (2) y a la Mesa Territorial (3)</i>

UN PLAN DE AMPLIO CONSENSO

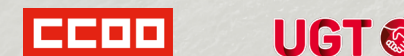
15



ASOCIACIONES SECTORIALES



AGENTES SOCIALES



ECOSISTEMA MOVILIDAD



CCAA



GOBIERNO MINISTERIOS



GRACIAS

