

# Primer semestre 2025

Resultados consolidados  
29 de julio, 2025



# Primer semestre 2025

*Resultados consolidados*

**José Bogas**

*CEO*



## Observaciones iniciales



**Buenos resultados  
en todos los  
negocios con una  
fuerte generación de  
caja**

**Contexto energético  
marcado por las  
medidas posteriores  
al apagón**

**La propuesta de  
remuneración  
regulada va en  
contra de la  
Transición  
Energética**

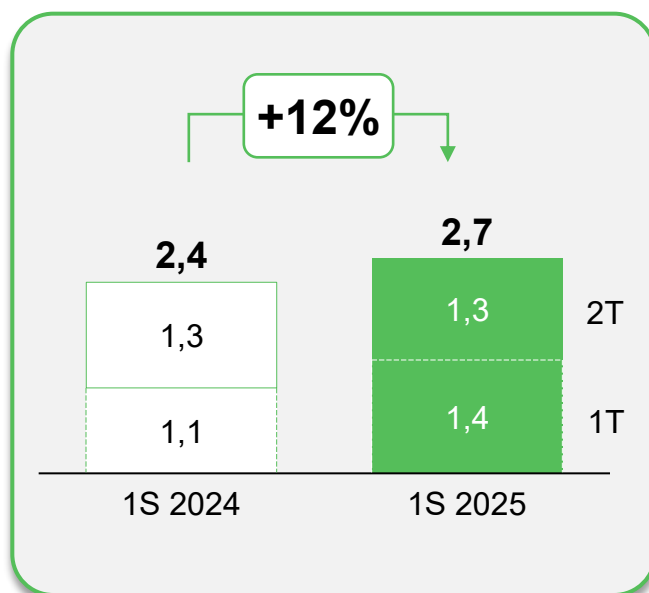
**Completado el ~40%  
del programa de  
recompra de  
acciones de 2025  
(500 M€)**

# La implementación de nuestros pilares estratégicos proporciona sólidos resultados

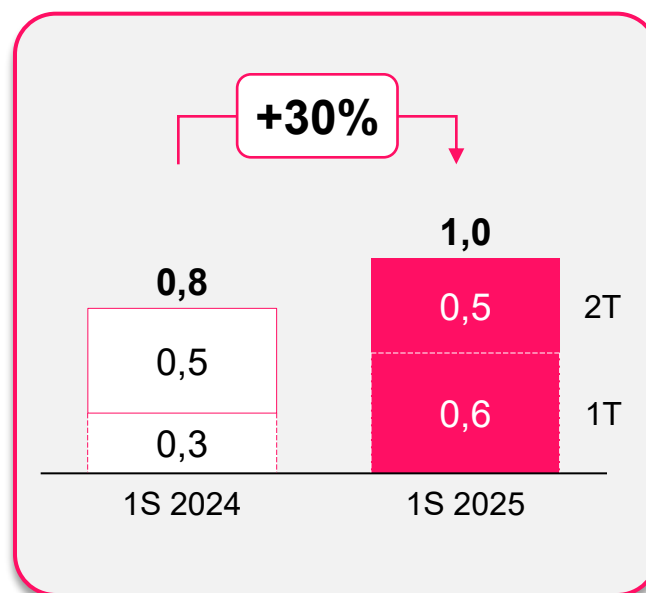


Miles M€

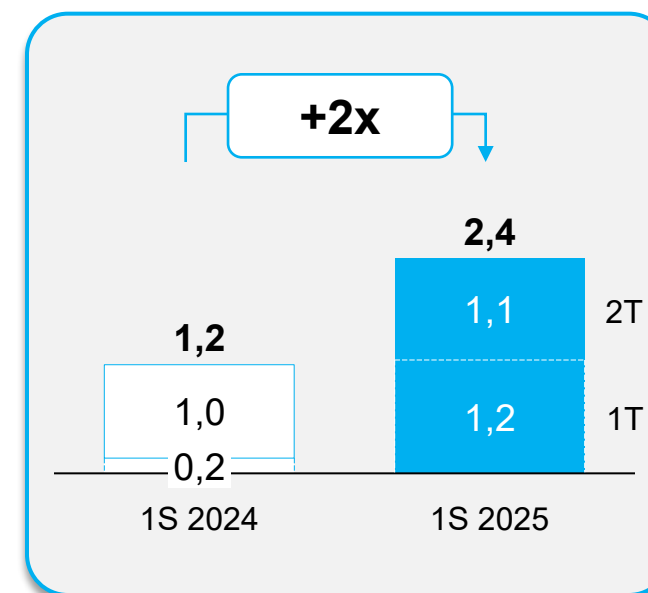
## EBITDA



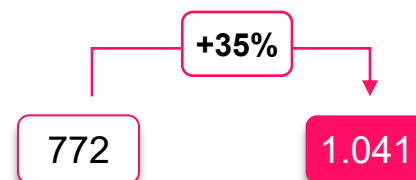
## Resultado Neto



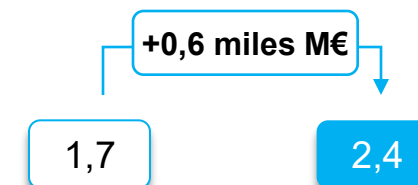
## Cash Flow



Resultado  
Ordinario  
Neto (M€)<sup>(1)</sup>



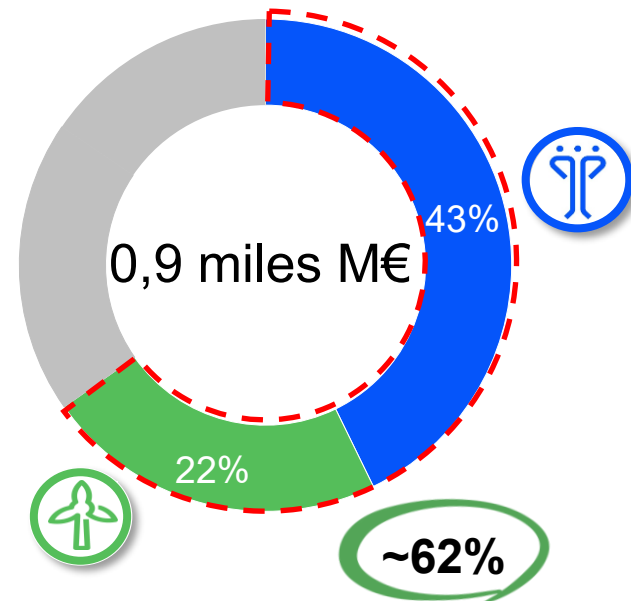
Cash Flow  
ajustado<sup>(2)</sup>



# Avanzando en el cumplimiento operativo



## Inversiones brutas por negocio<sup>(1)</sup>



	1S 2024	1S 2025	
Capacidad renovable (GW)	10,1	10,8	+0,7 GW
Capacidad libre de emisiones GEI sobre el total <sup>(2)</sup>	78%	79%	+1 p.p.
Ventas de electricidad a precio fijo <sup>(3)</sup> (TWh)	28	26	-6%
Clientes liberalizados <sup>(4)</sup> (M)	6,7	6,4	-0,3 M
TIEPI <sup>(5)</sup> (min)	25	23	-2 min.
Pérdidas <sup>(6)</sup> (%)	~10	~10	Plano

(1) Cifras redondeadas

(2) Peninsular

(3) Ventas liberalizadas a precio fijo

(4) Cifras 2024: 6,7 M

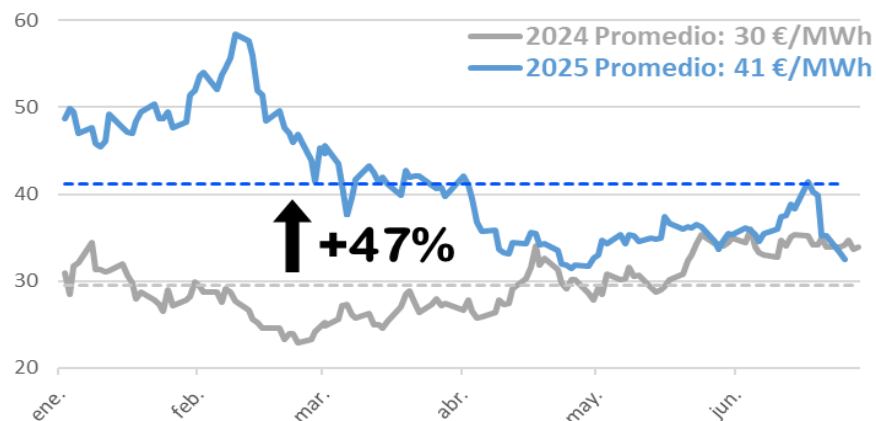
(5) Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada. Según regulador español. Minutos de interrupción propios + programado y de transporte

(6) En barras de central (criterio REE). A nivel país. No ajustado. Cifras estimadas en 1S 2024: 8,9%

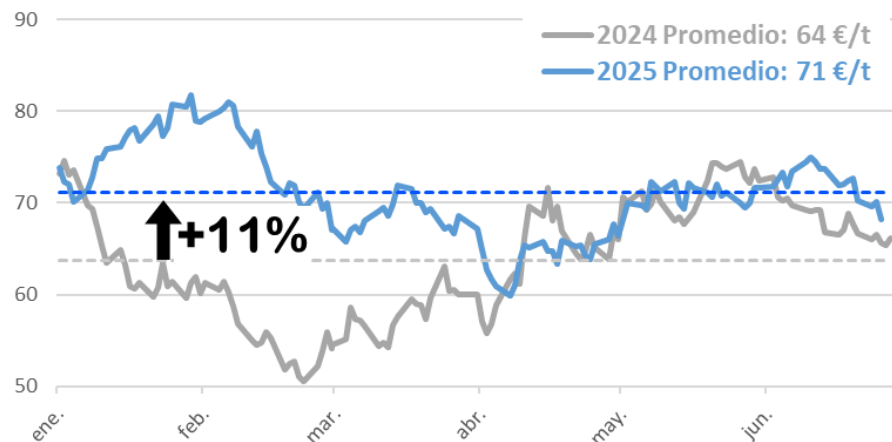
# Contexto marcado por volatilidad de precios y medidas post-blackout



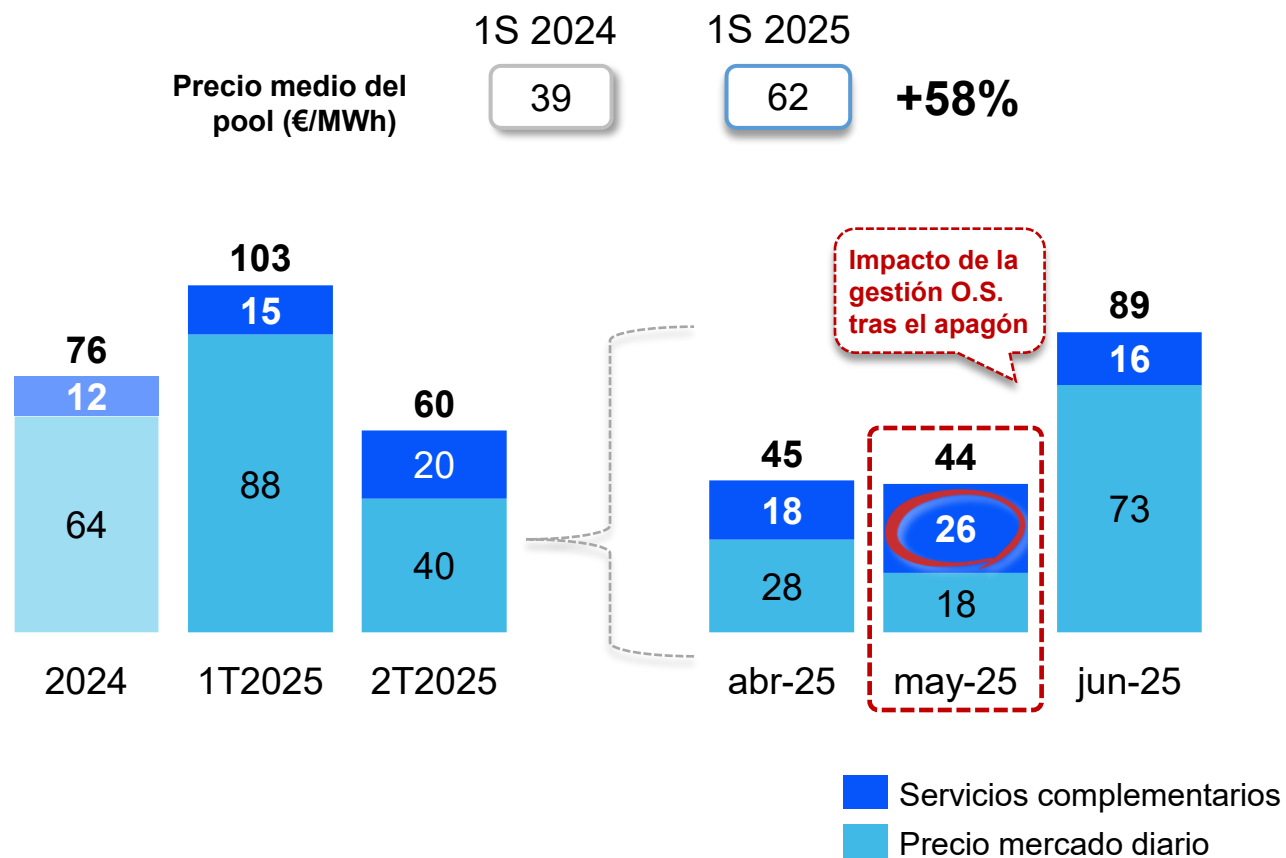
## Precios spot gas TTF (€/MWh)



## Precios spot CO<sub>2</sub> (€/t)



## Precios del pool eléctrico en Iberia (€/MWh)<sup>(1)</sup>



# El imprevisto del apagón no debe poner en peligro los objetivos de descarbonización



Contexto

- Se **habían reportado anteriormente importantes oscilaciones** en la tensión y en la frecuencia
- El programa del día anterior no logró controlar las oscilaciones de tensión debido a una **insuficiente capacidad de respaldo**
- El Operador del Sistema es el **responsable último** de mantener la **estabilidad y el control de la tensión** del sistema eléctrico

Endesa

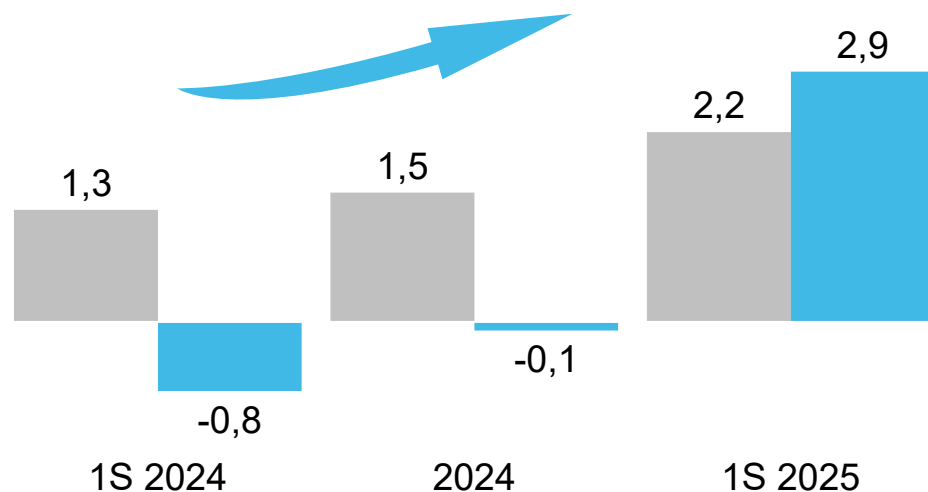
- **Cumplimiento total** de las instrucciones del Operador del Sistema
- ✓ Todas las plantas **operaron en pleno cumplimiento** del **despacho** por **restricciones** técnicas del **Operador del Sistema**
- ✓ Todos los **disparos** se realizaron **por encima** de los **límites técnicos** establecidos en los protocolos de seguridad

**España ha avanzado considerablemente en los objetivos de descarbonización, con una de las tasas más altas de penetración de energías renovables...  
... ahora hay que enfocarse en fomentar la electrificación de la demanda, modernizando y fortaleciendo la red**

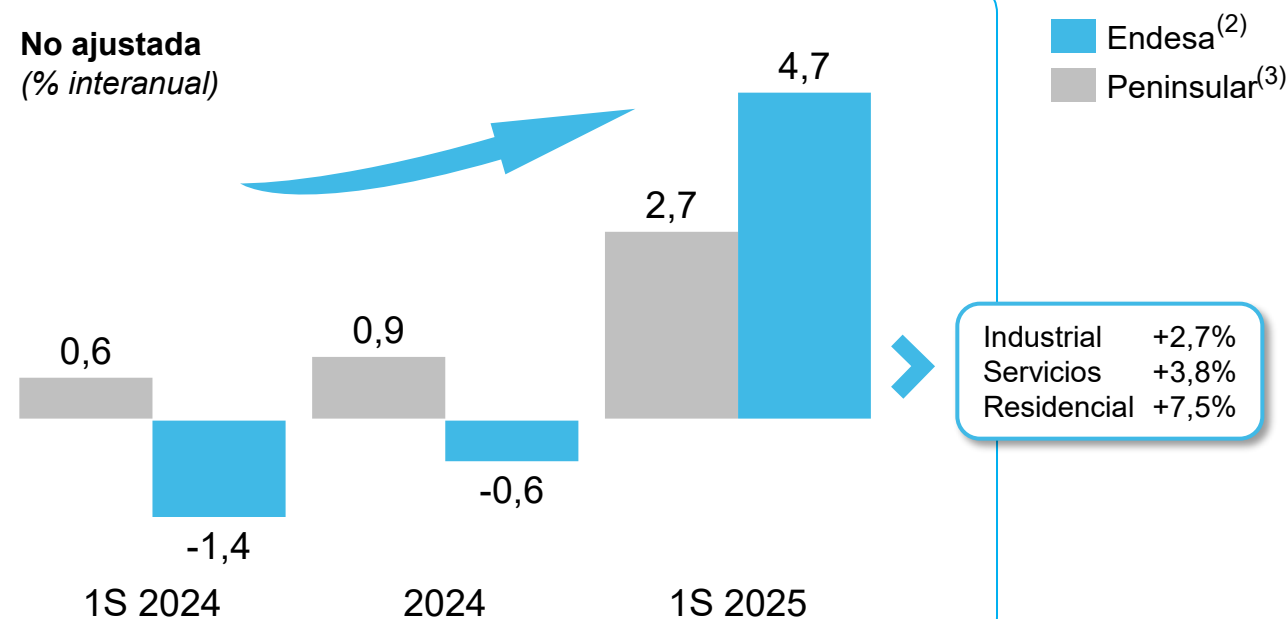
# Los indicios de recuperación sostenida de la demanda en los últimos trimestres...



**Ajustada <sup>(1)</sup>**  
(% interanual)



**No ajustada**  
(% interanual)



(1) Por temperatura, laboralidad, año bisiesto y apagón. La cifra de REE 1S 2025 peninsular es +1,3 % ajustada por temperatura y laboralidad

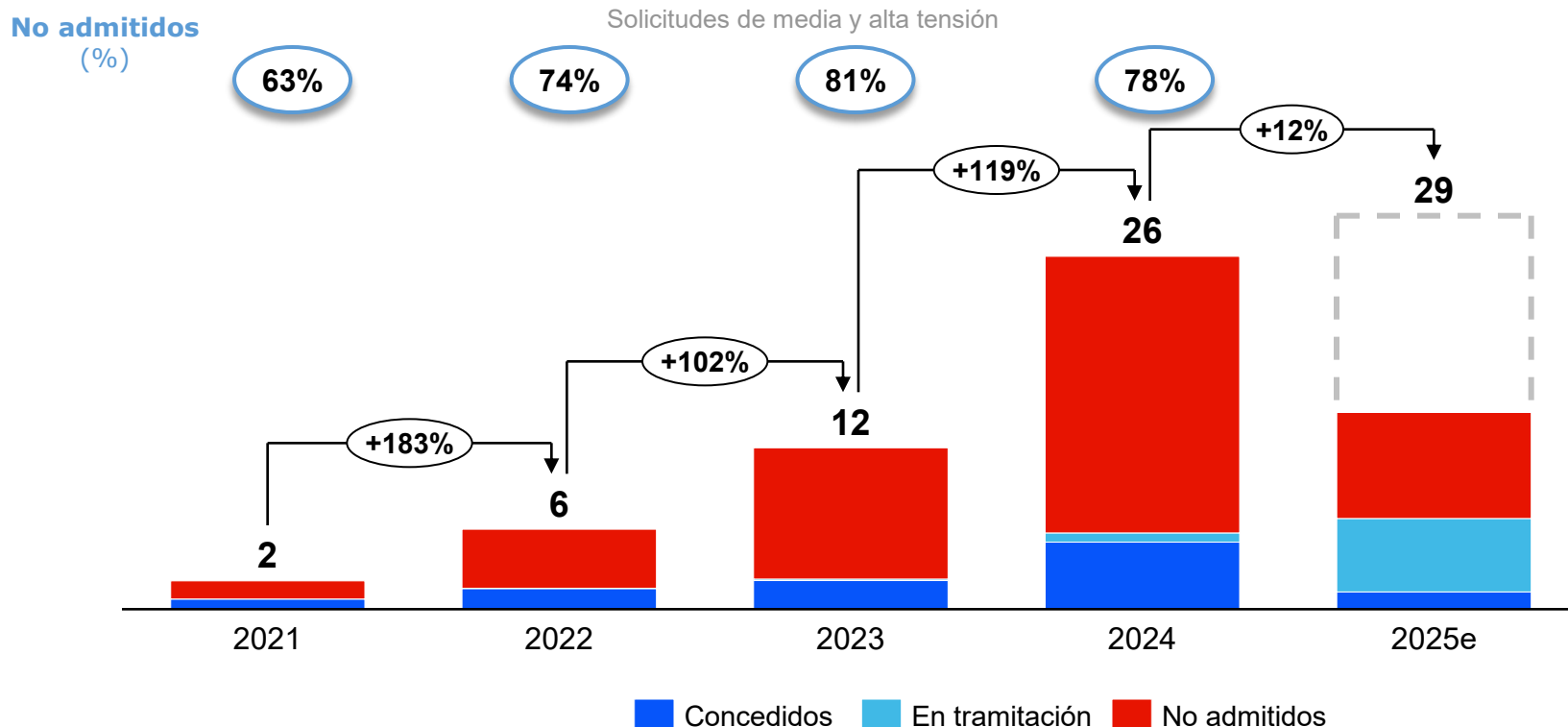
(2) Fuente: Estimaciones propias de Endesa. Variación respecto a 2024

(3) Fuente: REE. Variación respecto al año pasado

...apuntan al inicio de una nueva demanda, que aumentará en línea con el incremento sin precedentes de las solicitudes de conexión



### Evolución de las solicitudes de permisos de acceso y conexión en Endesa (GW)



- Las solicitudes de conexión siguen creciendo de forma **exponencial**
- España atrae nueva demanda aprovechando los **competitivos costes energéticos** a través de un mix energético descarbonizado
- ~80% de tasa de **rechazo** de solicitudes en 2024 y solo un **10%** en 1S 2025 fueron aceptadas
- Las **solicitudes de conexión** 2024 de **Endesa** es **igual** a la potencia total contratada en el **sistema** (MT&AT)

**Riesgo de perder una oportunidad única para la reindustrialización y el crecimiento económico**

La remuneración de la red debe ser justa y atractiva para permitir las masivas inversiones necesarias para la descarbonización



### Transición gradual hacia un modelo TOTEX

- **Inversiones**: el modelo va en contra de la transición energética definida en el **PNIEC** al limitar las inversiones solo a la reposición de la red
- **Eficiencias**: esta propuesta establece un índice de captura **excesivo** basado en datos históricos que aún están **pendientes de liquidación definitiva**
- **Incentivos**: con algunos avances respecto al modelo anterior, pero **aún hay margen de mejora**

### Tasa de remuneración: propuesta 6,46 %

- **Prima de riesgo**: metodología **discriminatoria** y **asimétrica** en comparación con el resto de los sectores regulados españoles y otros países europeos
- $\beta$  asumida es indicativo de un negocio de muy bajo riesgo y se **compara** muy **desfavorablemente** con el **negocio del gas**
- El **coste de la deuda** considerado es muy **inferior al coste real de emisión** en España

**Esta propuesta de remuneración no fomenta las inversiones de electrificación de demanda que exige el PNIEC**

# Primer semestre 2025

*Resultados financieros*

**Marco Palermo**

*CFO*



# +12% EBITDA gracias a la mejora en Gx+Cx y a la ausencia del gravamen temporal energético

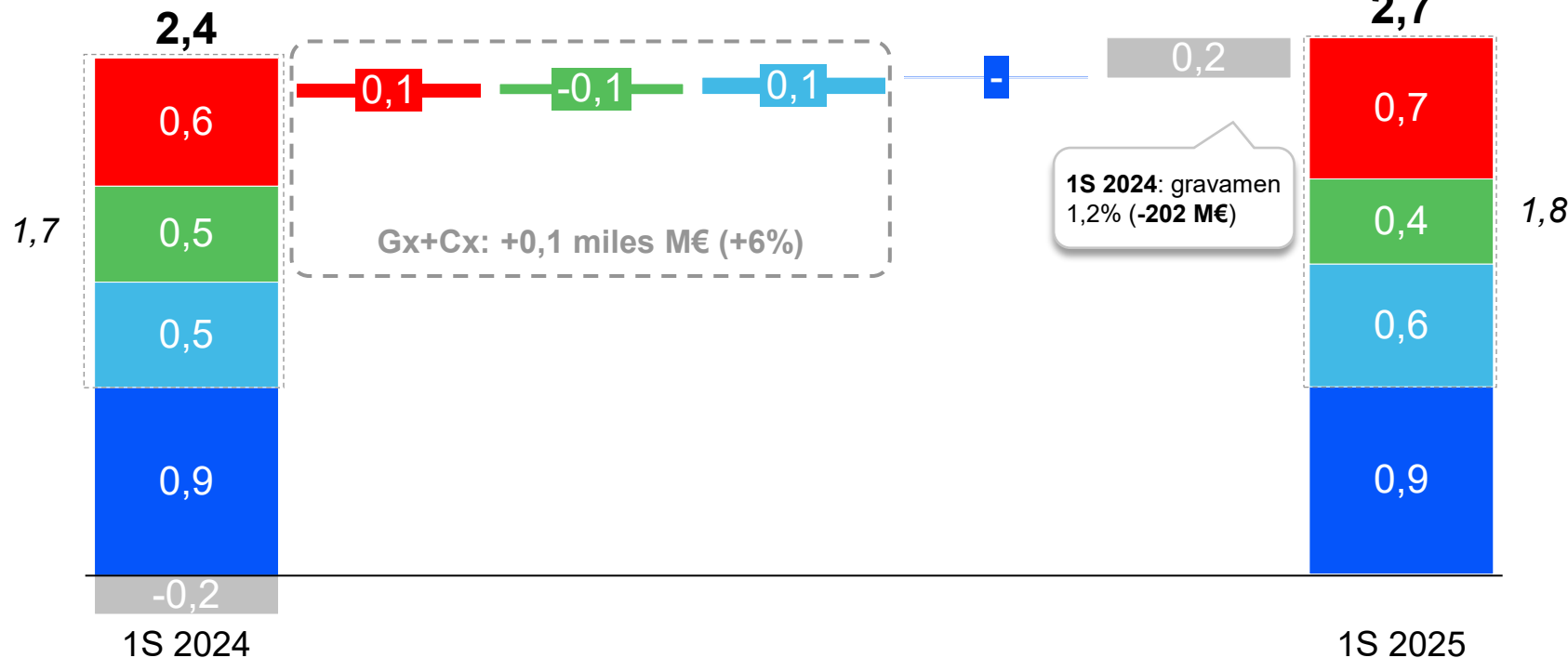


Miles M€

EBITDA por negocio<sup>(1)</sup>

+0,3 miles M€

+12%



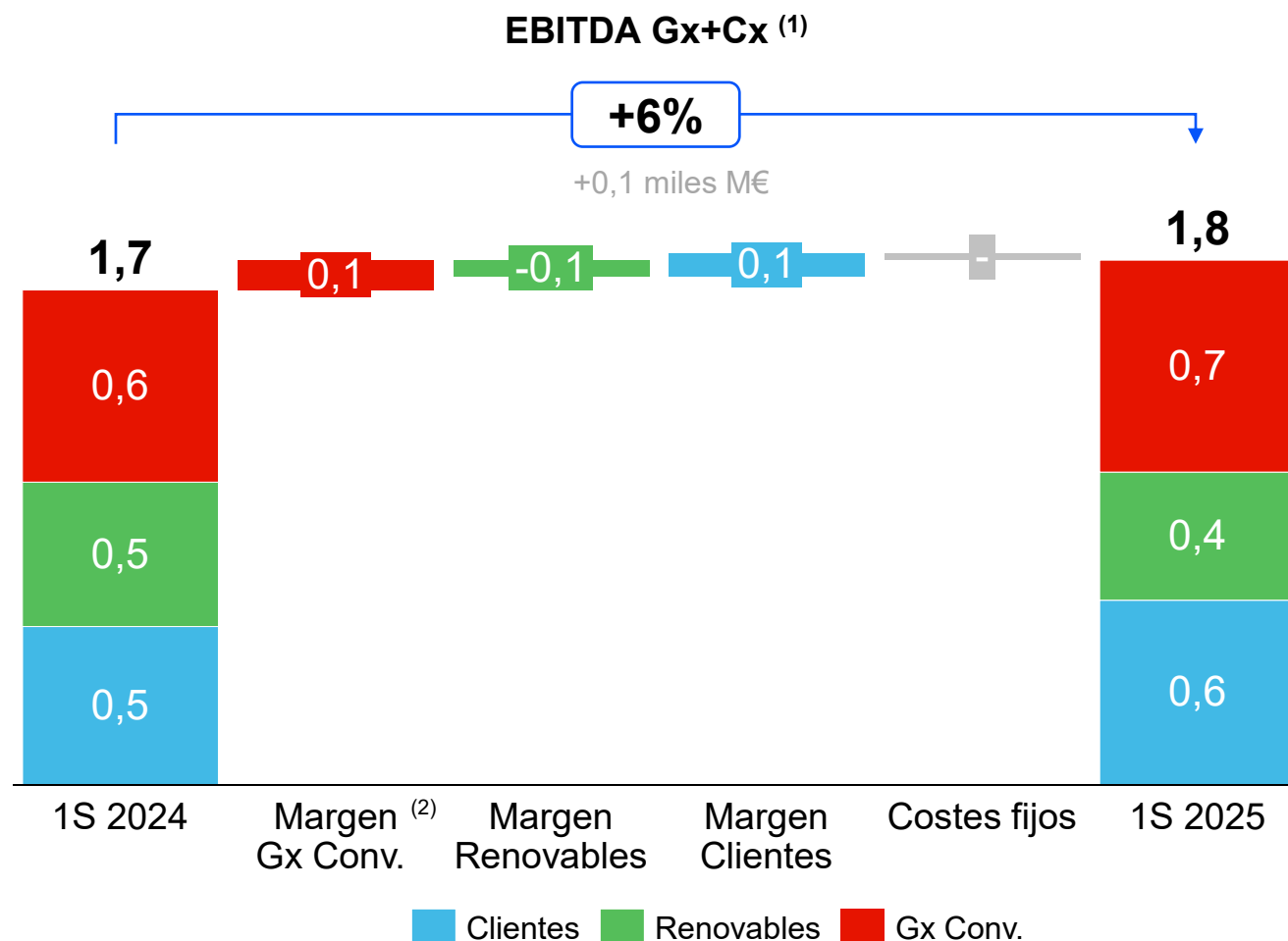
- **1,2% gravamen temporal energético no vigente** a partir de 2025
- **Aumento del +6%** en Generación y Comercialización
- **Estabilidad** en el negocio de Distribución

■ Generación convencional<sup>(2)</sup>
■ Renovables
 ■ Clientes (Comercialización+Endesa X)
 ■ Redes
 ■ Estructura & Ajustes

# +6% EBITDA de Gx+Cx impulsado por la fuerte resiliencia de la estrategia integrada



Miles M€



Gx Conv.

- ↑ Gestión efectiva del negocio de gas
- ↑ Mejora del margen extrapeninsular
- ↓ Oportunidades limitadas en posición corta
- ↓ Menor margen nuclear afectado por el incremento de la tasa Enresa y del 7% del impuesto de generación

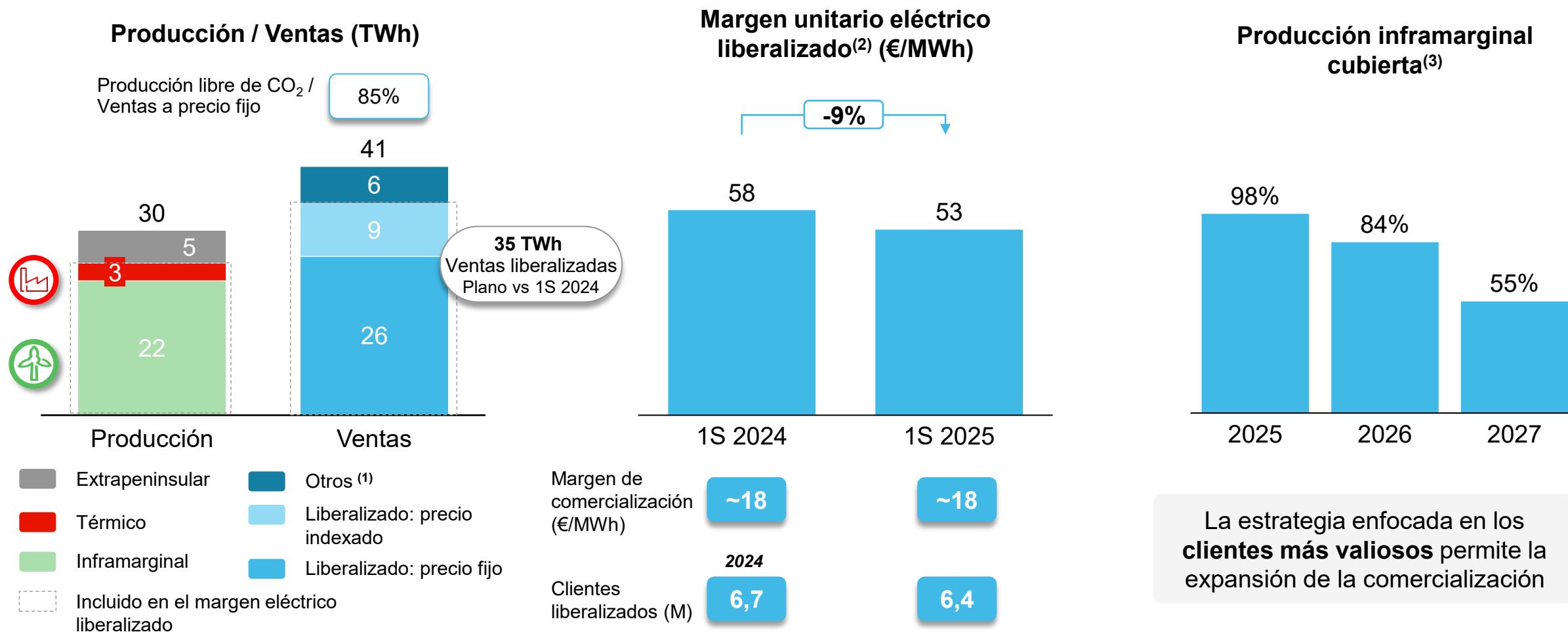
Renovables

- ↑ Mayores márgenes hidráulicos
- ↓ Menor volumen y precio eólico y solar

Clientes

- ↑ Mejora del margen minorista de gas
- ↑ Estabilidad del margen de comercialización

# Normalización del margen eléctrico liberalizado dentro de los niveles esperados



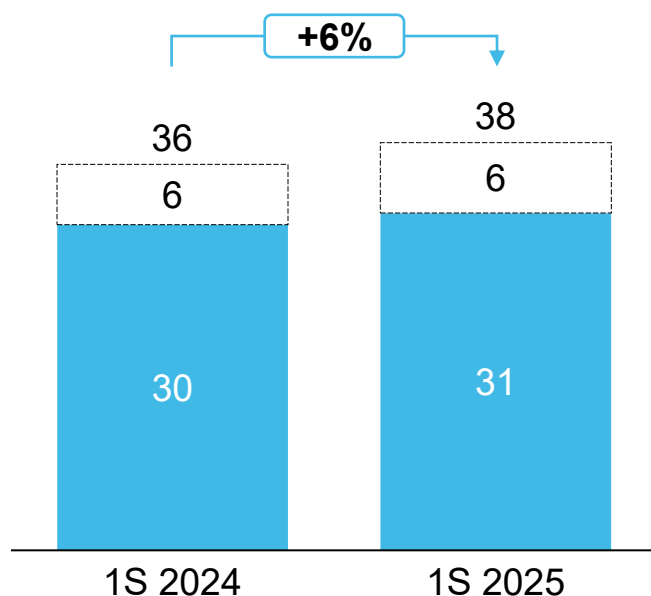
(1) PVPC (regulado) & Internacional (ex-Iberia)


(2) Indicador de gestión 1S 2025 que refleja la gestión del negocio energético integrado. Calculado como: Margen de Contribución Gx conv. (1.134 M€) + Margen Renovables (567 M€) + Margen Comercialización (814 M€) - Margen extraperinsular (236 M€) - Margen gas gestional (385 M€) - Margen PVPC (11 M€) - Otros (63 M€), dividido por las ventas de electricidad en el mercado liberalizado de España y Portugal (34,5 TWh)

(3) Calculado sobre la producción inframarginal prevista

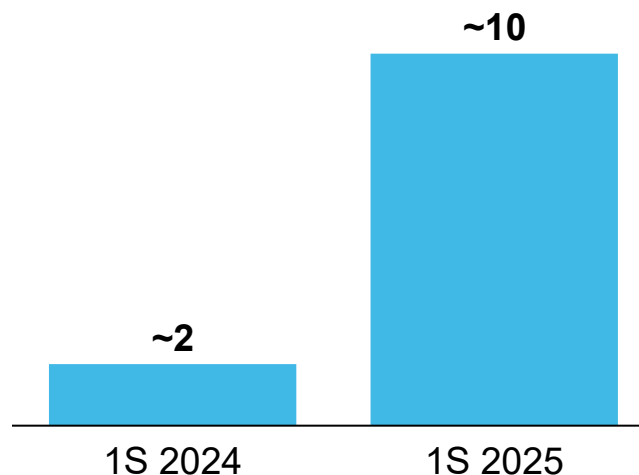
# El margen de gas se ve beneficiado por la buena gestión de la commodity

Volúmenes totales<sup>(1)</sup> (TWh)

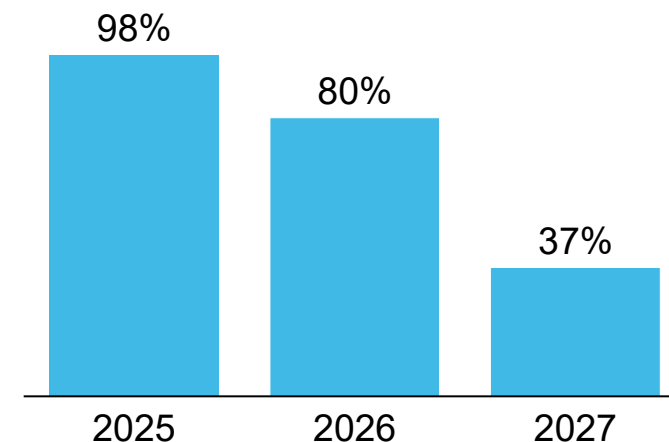


 Ventas  CCGT

Margen unitario del gas<sup>(2)</sup> (€/MWh)



Volúmenes cubiertos<sup>(3)</sup> (%)



Volumen de la cartera (TWh)

57

52

43

(1) Cifras redondeadas

(2) Indicador de gestión que refleja la gestión del negocio integrado del gas: margen de gas gestionable 1S 2025 (385 M€) / Ventas de gas (38 TWh)

(3) Volúmenes de contratos de aprovisionamiento cubiertos

# Sólido aumento del Resultado Neto del 30%



## Pérdidas y ganancias (miles M€)

	1S 2024	1S 2025	Δ yoy	Δ %
<b>EBITDA</b>	2,4	2,7	0,3	<b>+12%</b>
Amortizaciones y Pérdidas por deterioro	(1,0)	(1,1)	(0,1)	+8%
Resultados financieros y otros	(0,2)	(0,2)	0,1	-23%
Impuesto sobre Sociedades	(0,3)	(0,3)	(0,0)	+2%
<b>Resultado Neto</b>	0,8	1,0	0,2	<b>+30%</b>
<b>Resultado Ordinario Neto <sup>(1)</sup></b>	0,8	1,0	0,3	<b>+35%</b>
<i>Resultado Ordinario Neto / EBITDA</i>	<b>32%</b>	<b>38%</b>		<b>+6 p.p.</b>

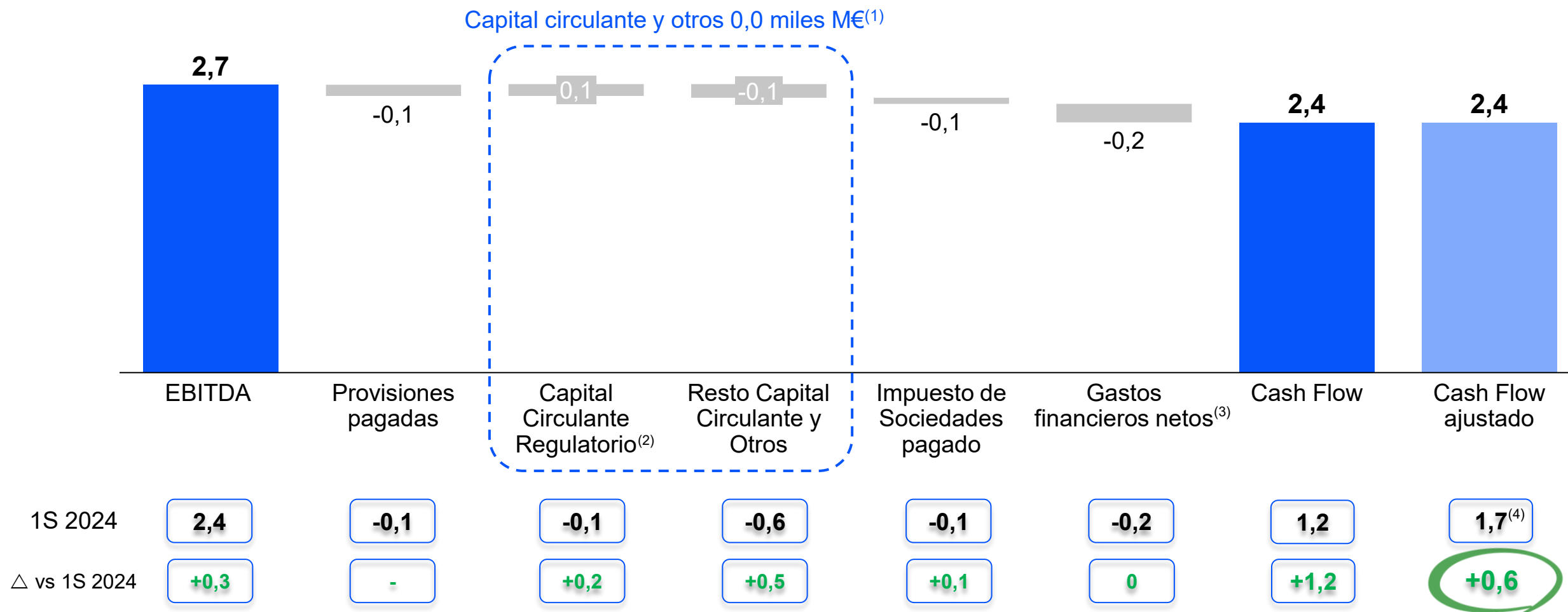
► Aumento de la **amortización** debido principalmente al **esfuerzo inversor**

► **Mejora de los resultados financieros** gracias a la **reducción de la deuda financiera bruta media** y del **coste de la deuda**

► **Impuesto sobre Sociedades:** Tipo impositivo **~25%** vs. 30% en 1S 2024 (impactado por gravamen del 1,2%)

# La robusta generación de caja, que duplica la cifra de 1S 2024...

Miles M€



(1) Variación del saldo hasta la fecha

(2) Saldo de las liquidaciones de la CNMC

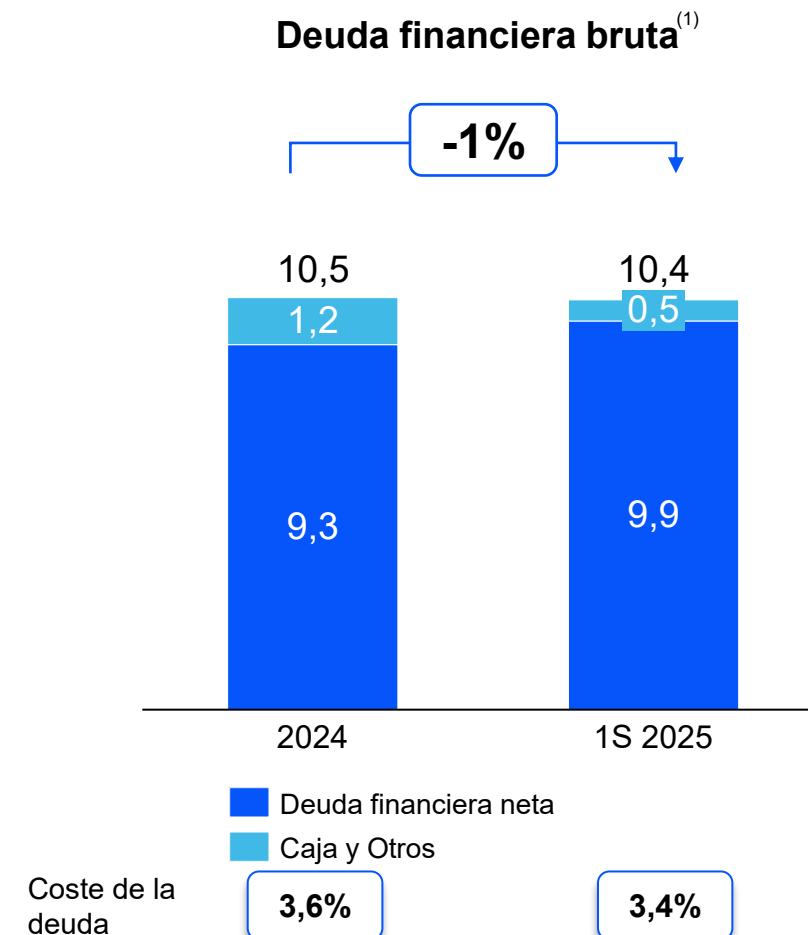
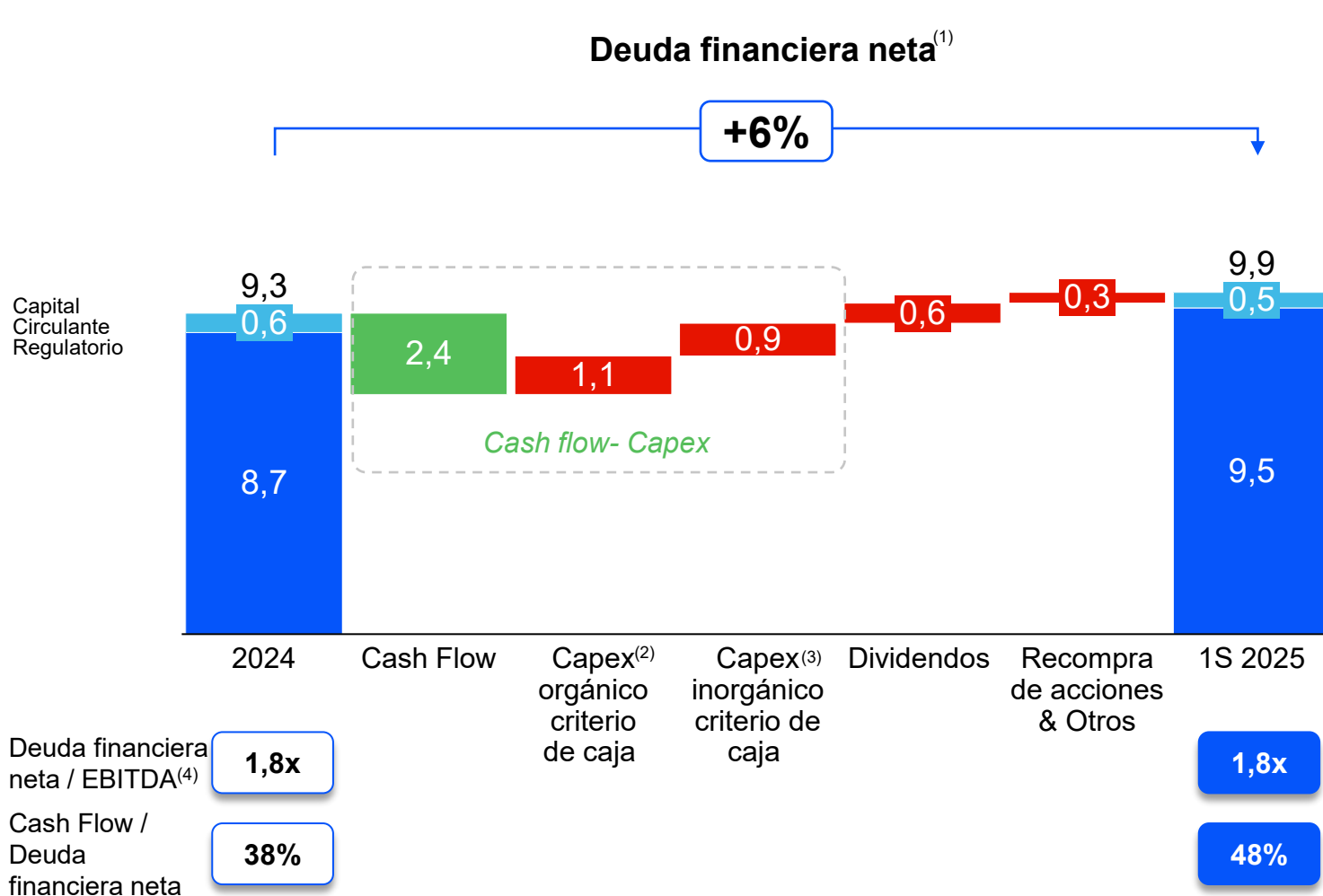
(3) Intereses percibidos (0,0 miles M€) – intereses pagados (0,2 miles M€)

(4) Ajustes: 1S2024: +530 M€ de laudo arbitral del gas

# ... sustenta la sostenibilidad de nuestros ratios financieros



Miles M€



(1) Cifras redondeadas

(2) Capex orgánico con criterio de caja y otros: Adquisiciones netas de inmovilizado (818 M€) + Adquisiciones y cesiones de otras inversiones (293 M€)

(3) Capex inorgánico con criterio de caja: Activos hidráulicos (949 M€)

(4) Últimos 12 meses

# Primer semestre 2025

*Conclusiones*

**José Bogas**

*CEO*



# Conclusiones



1

**Los sólidos resultados del 1S reafirman el cumplimiento de nuestros objetivos de 2025**

2

**Atractiva remuneración para los accionistas mejorada por el programa de recompra de acciones**

3

**La asignación de capital depende de las mejoras regulatorias**

4

**CMD previsto para el 1T 2026**

# 1S 2025

Anexos

endesa

# PyG 1S 2025 vs. 1S 2024

M€



	1S 2025	1S 2024	% Var.
Ingresos	10.880	10.416	+4%
Aprovisionamientos y servicios	(7.057)	(6.289)	+12%
Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas	(11)	(690)	-98%
<b>Margen de contribución</b>	<b>3.812</b>	<b>3.437</b>	<b>+11%</b>
Costes fijos de explotación y Otros resultados	(1.101)	(1.024)	+8%
<b>EBITDA</b>	<b>2.711</b>	<b>2.413</b>	<b>+12%</b>
Amortización y Pérdidas por deterioro	(1.117)	(1.030)	+8%
<b>EBIT</b>	<b>1.594</b>	<b>1.383</b>	<b>+15%</b>
Resultado financiero neto	(199)	(251)	-21%
Resultado Neto Sociedades por Método de Participación	10	5	+100%
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.405</b>	<b>1.137</b>	<b>+24%</b>
Impuesto sobre Sociedades	(345)	(339)	+2%
Intereses Minoritarios	(19)	2	-1050%
<b>RESULTADO NETO DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>1.041</b>	<b>800</b>	<b>+30%</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO NETO</b>	<b>1.041</b>	<b>772</b>	<b>+35%</b>

# Endesa: PyG 1S 2025

M€



	Gx Convencional <sup>(1)</sup>	Renovables	Comercialización	Endesa X	Ajustes Gx+Cx <sup>(2)</sup>	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	4.136	632	7.921	176	(3.211)	1.305	193	(272)	10.880
Aprovisionamientos y servicios	(3.199)	(69)	(6.895)	(94)	3.206	(77)	-	71	(7.057)
Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas	197	4	(212)	-	-	-	-	-	(11)
<b>Margen de contribución</b>	<b>1.134</b>	<b>567</b>	<b>814</b>	<b>82</b>	<b>(5)</b>	<b>1.228</b>	<b>193</b>	<b>(201)</b>	<b>3.812</b>
Costes fijos de explotación	(423)	(138)	(241)	(36)	5	(284)	(188)	201	(1.104)
Trabajos Realizados por el Grupo para su Activo									120
Gastos de Personal									(484)
Otros Gastos Fijos de Explotación									(740)
Otros resultados		-	-	-	-	-	3		3
<b>Costes fijos de explotación y otros resultados</b>	<b>(423)</b>	<b>(138)</b>	<b>(241)</b>	<b>(36)</b>	<b>5</b>	<b>(284)</b>	<b>(185)</b>	<b>201</b>	<b>(1.101)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>711</b>	<b>429</b>	<b>573</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>944</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>2.711</b>
Amortización y Pérdidas por deterioro	(303)	(168)	(212)	(23)	-	(391)	(20)	-	(1.117)
<b>EBIT</b>	<b>408</b>	<b>261</b>	<b>361</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>553</b>	<b>(12)</b>	<b>-</b>	<b>1.594</b>
Resultado financiero neto									(199)
Resultado Neto Sociedades por Método de Participación									10
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>									<b>1.405</b>
Impuesto sobre Sociedades									(345)
Intereses Minoritarios									(19)
<b>RESULTADO NETO DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>									<b>1.041</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO NETO</b>									<b>1.041</b>

# Endesa: PyG 1S 2024

M€



	Gx <sup>(1)</sup> Convencional	Renovables	Comercialización	Endesa X	Ajustes Gx+Cx <sup>(2)</sup>	Dx	Estructura	Ajustes	TOTAL
Ingresos	3.394	661	7.608	165	(2.598)	1.267	198	(279)	10.416
Aprovisionamientos y servicios	(2.937)	(60)	(5.571)	(89)	2.573	(73)	(203)	71	(6.289)
Ingresos y gastos por derivados de materias energéticas	596	7	(1.293)	-	-	-	-	-	(690)
<b>Margen de contribución</b>	<b>1.053</b>	<b>608</b>	<b>744</b>	<b>76</b>	<b>(25)</b>	<b>1.194</b>	<b>(5)</b>	<b>(208)</b>	<b>3.437</b>
Costes fijos de explotación	(409)	(130)	(245)	(44)	25	(276)	(190)	208	(1.061)
Trabajos Realizados por el Grupo para su Activo									125
Gastos de Personal									(498)
Otros Gastos Fijos de Explotación									(688)
Otros resultados	-		-				-		37
<b>Costes fijos de explotación y otros resultados</b>	<b>(409)</b>	<b>(130)</b>	<b>(245)</b>	<b>(44)</b>	<b>25</b>	<b>(276)</b>	<b>(190)</b>	<b>208</b>	<b>(1.024)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>644</b>	<b>478</b>	<b>499</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>955</b>	<b>(195)</b>	<b>-</b>	<b>2.413</b>
Amortización y Pérdidas por deterioro	(273)	(150)	(208)	(28)	-	(351)	(20)	-	(1.030)
<b>EBIT</b>	<b>371</b>	<b>328</b>	<b>291</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>604</b>	<b>(215)</b>	<b>-</b>	<b>1.383</b>
Resultado financiero neto									(251)
Resultado Neto Sociedades por Método de Participación									5
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>									<b>1.137</b>
Impuesto sobre Sociedades									(339)
Intereses Minoritarios									2
<b>RESULTADO NETO DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>									<b>800</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO NETO</b>									<b>772</b>

# Costes fijos

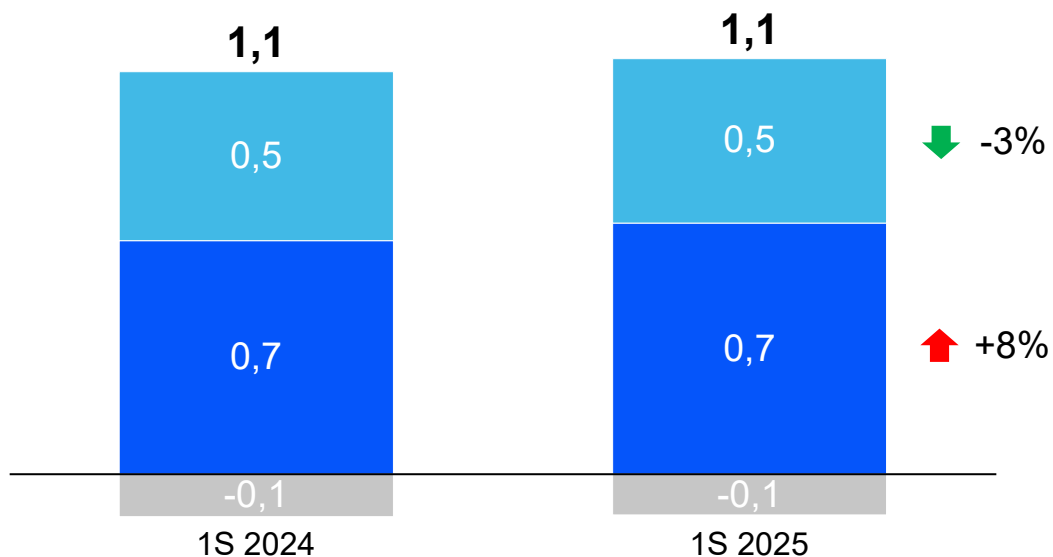
Miles M€



## Evolución de los costes fijos

Por concepto

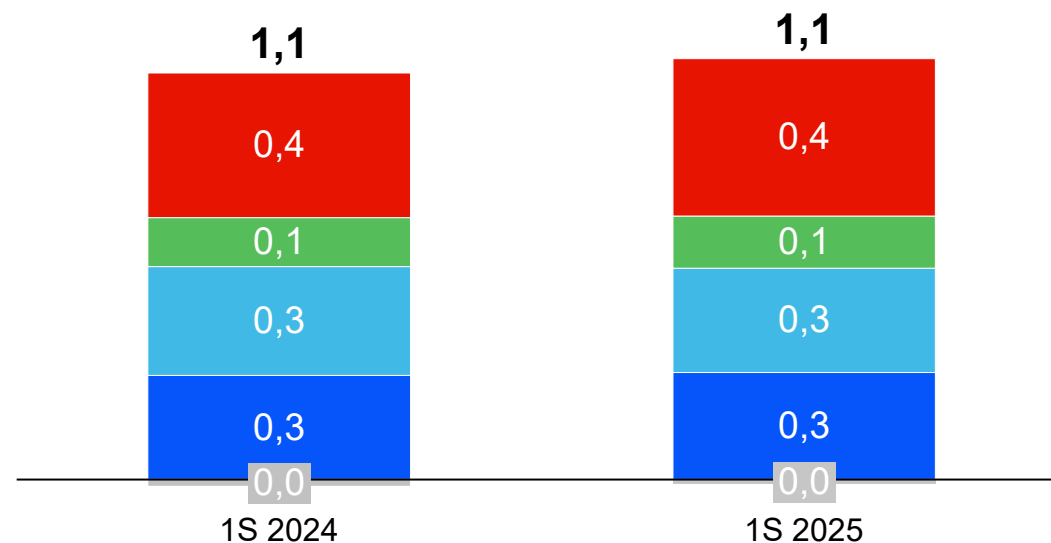
Plano



Costes de personal  
Costes O&M  
Costes capitalizados

Por línea de negocio

Plano



Estructura&Ajustes  
Redes  
Clientes (minorista+Endesa X)  
Renovables  
Generación convencional

# Capacidad instalada y producción



## Capacidad instalada neta total (MW)

	1S 2025	2024	Var. (%)
<b>Peninsular</b>	<b>17.877</b>	<b>17.216</b>	<b>+4%</b>
Renovables <sup>(2)</sup>	10.792	10.131	+7%
Hidraulica	5.369	4.746	+13%
Eólica	2.893	2.893	0%
Solar	2.530	2.492	+2%
Otras	0	0	0%
Nuclear	3.328	3.328	0%
Carbón	0	0	0%
Ciclos combinados	3.757	3.757	0%
<b>Territorios extrapeninsulares</b>	<b>4.222</b>	<b>4.233</b>	<b>-0%</b>
Carbón	241	241	0%
Fuel - Gas	2.293	2.304	0%
Ciclos combinados	1.688	1.688	0%
<b>Total</b>	<b>22.099</b>	<b>21.449</b>	<b>+3%</b>

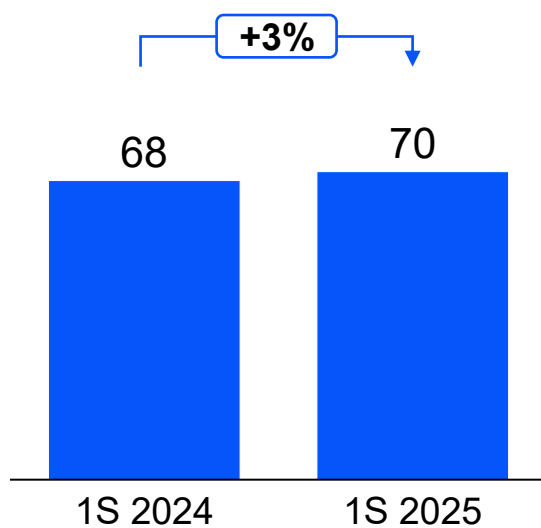
## Producción total<sup>(1)</sup> (GWh)

	1S 2025	1S 2024	Var. (%)
<b>Peninsular</b>	<b>24.810</b>	<b>24.504</b>	<b>+1%</b>
Renovables	9.852	9.912	-1%
Hidraulica	5.201	4.442	+17%
Eólica	2.950	3.603	-18%
Solar	1.701	1.867	-9%
Otras	0	0	0%
Nuclear	12.087	12.246	-1%
Carbón	0	0	0%
Ciclos combinados	2.871	2.346	22%
<b>Territorios extrapeninsulares</b>	<b>5.326</b>	<b>5.274</b>	<b>+1%</b>
Carbón	89	50	78%
Fuel - Gas	2.026	2.105	-4%
Ciclos combinados	3.211	3.119	3%
<b>Total</b>	<b>30.136</b>	<b>29.778</b>	<b>+1%</b>

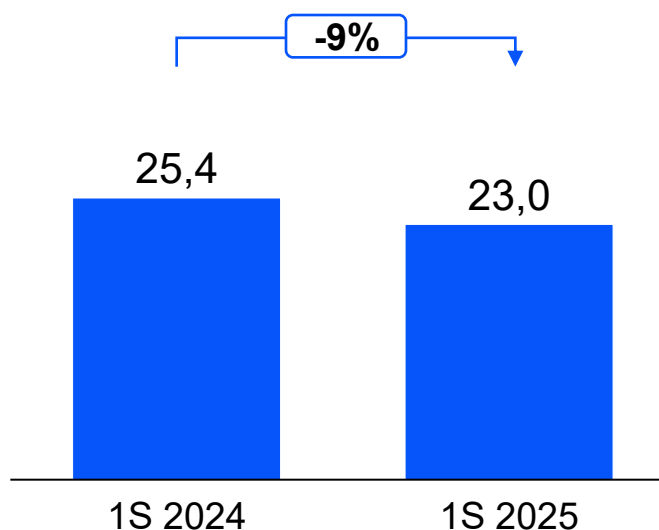
# Redes: parámetros operativos



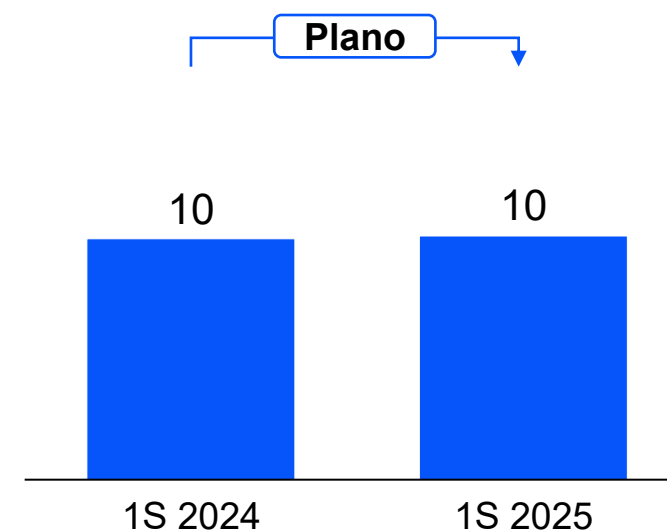
Energía distribuida (TWh)



TIEPI<sup>(1)</sup> (min.)



Pérdidas<sup>(2)</sup> (%)



Energía a clientes propios<sup>(2)</sup> (TWh)

51

54

+6%

RAB (miles M€)

11,3

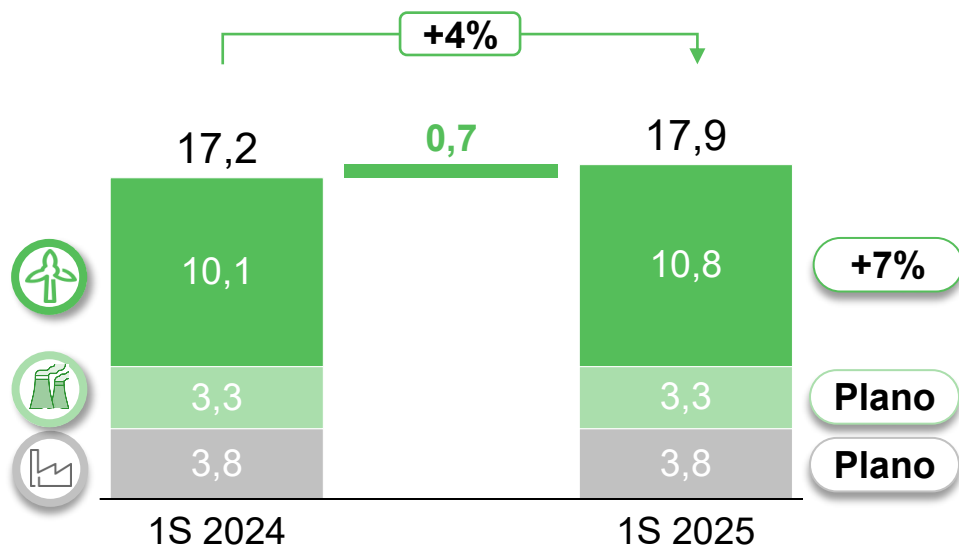
11,3

Plano

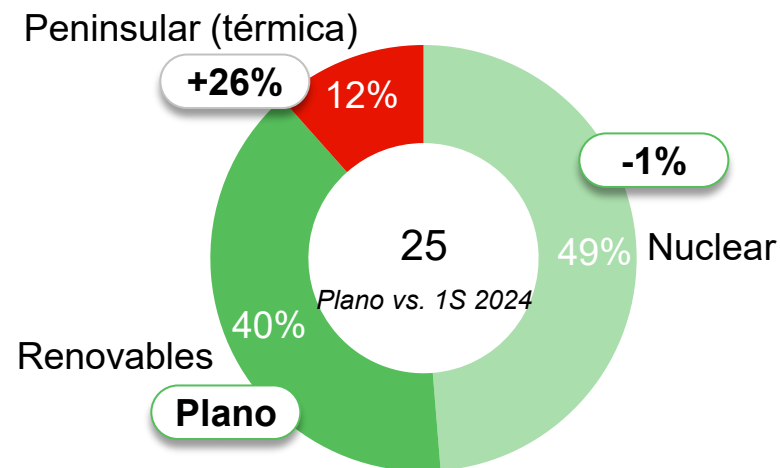
# Generación: parámetros operativos



Capacidad instalada<sup>(1)</sup> (GW)



Producción<sup>(2)</sup> (TWh)



- **Consolidación de activos hidráulicos** (+0,6 GW)
- **Producción hidráulica: 5,2 TWh** (+17% interanual)
- **88%** producción libre de emisiones CO<sub>2</sub>

Producción libre de emisiones CO<sub>2</sub> **88%** -2 p.p.

Renovable

Nuclear

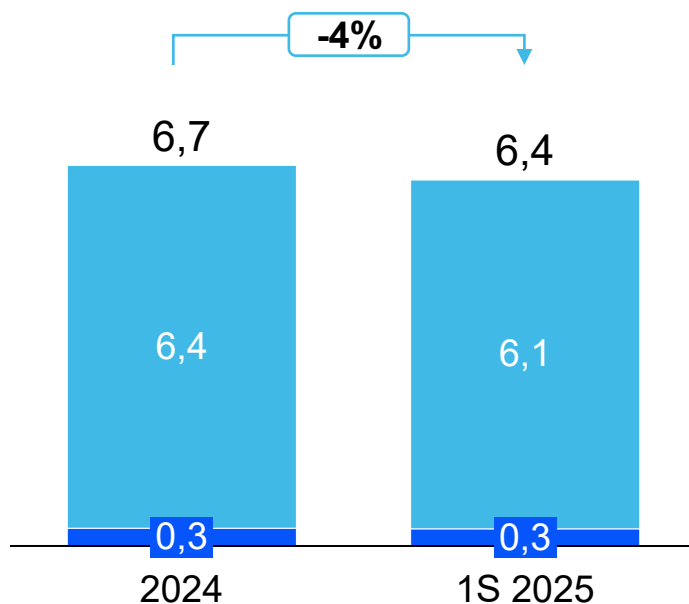
Gx térmica

Variación vs. 1S 2024

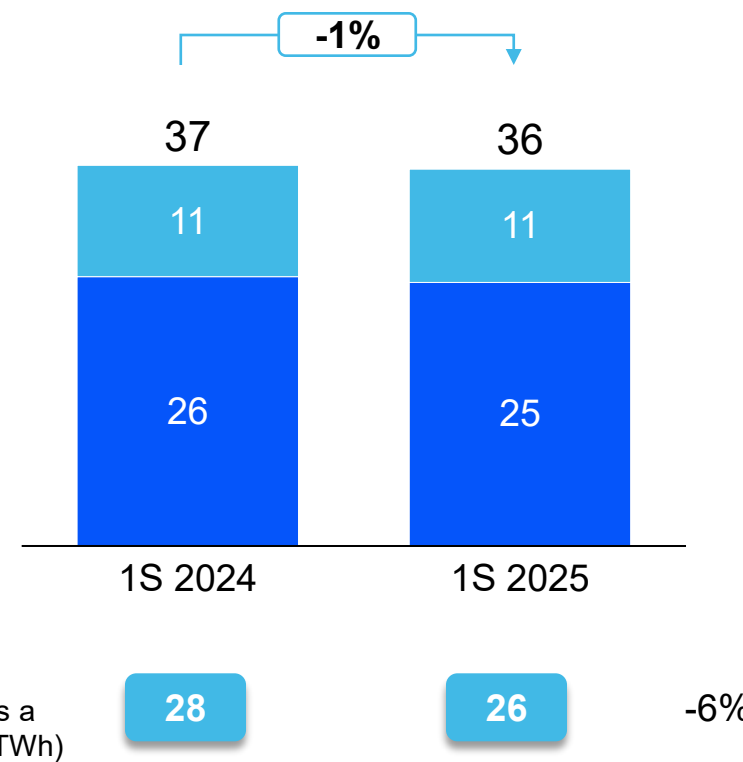
# Comercialización: parámetros operativos



Cientes<sup>(1)</sup> (M)



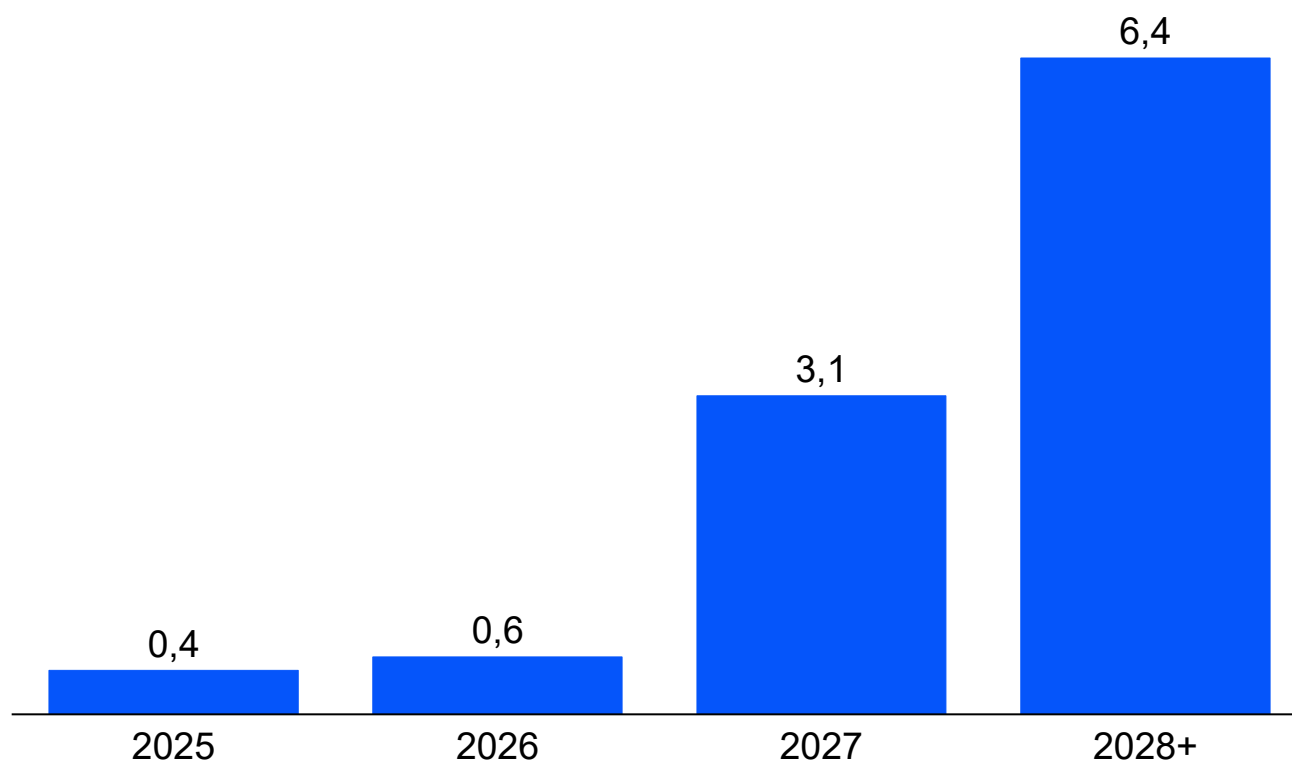
Ventas<sup>(2)</sup> (TWh)



# Vencimiento de la deuda financiera y métricas crediticias



## Vencimiento de la deuda financiera bruta <sup>(1)</sup> (miles M€)



- Cobertura de **32 meses** de vencimiento de la deuda
- Vida media de la deuda financiera: **3,8 años**
- **6,4 miles M€** de liquidez

## Ratings a largo plazo



# Aviso Legal



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuros. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de Endesa o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde Endesa opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, Endesa se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de Endesa registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

Endesa no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco Endesa ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

# Aviso Legal



## Medidas Alternativas de Rendimiento (MARs)

Esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Por favor, consulte la página web corporativa([www.endesa.com](http://www.endesa.com)) para más información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF. En particular, consulte el documento: Medidas Alternativas de Rendimiento 1S 2025

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, hay algunas medidas de rendimiento elaboradas a partir de la información financiera de ENDESA pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas medidas de rendimiento se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de ENDESA, pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF.

# Equipo IR

Contáctanos



**Mar Martinez**

Directora de Relación con  
Inversores

## Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Descubre la nueva Endesa.com, una web abierta a todo el mundo

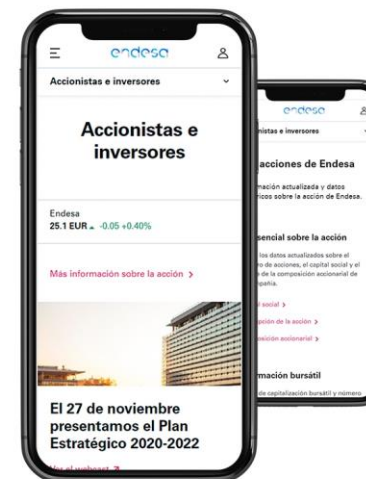


**Nuevo diseño**, más claro  
e intuitivo.



**Todos tus contenidos**,  
un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



**Servicio de alertas** para  
recibir en tu móvil las  
principales novedades de  
la compañía.



Y, además, toda la  
**información sobre nuestros  
productos y servicios**,  
incluido el acceso al Área  
Cliente de Endesa.

Entra en [endesa.com/accionistaseinversores](https://www.endesa.com/accionistaseinversores): una nueva forma de conocernos

## Contactos

Email: [ir@Endesa.es](mailto:ir@Endesa.es)

Teléfono: + 34 91 213 15 03  
+ 34 91 213 90 49

Web: [www.Endesa.com](https://www.Endesa.com)